



RWEGROUP

Výročná správa Skupiny VSE 2011





ZÁKLADNÉ UKAZOVATELE SKUPINY VSE

Konsolidované, spracované podľa IFRS platných v EÚ

Všeobecné údaje		2011	2010
Distribúcia elektriny	GWh	3 839	3 730
Predaj elektriny	GWh	3 188	3 201
Počet odberných miest VSE ako dodávateľa elektriny		605 558	605 190

Ekonomické údaje		2011	2010
Tržby celkom	tis. €	544 445	517 282
Tržby za elektrinu	tis. €	537 804	514 172
EBITDA	tis. €	141 501	126 476
Zisk po zdanení	tis. €	96 129	82 244
Bilančná suma	tis. €	392 362	362 721
Dlhodobý majetok	tis. €	345 612	317 570
Vlastné imanie	tis. €	247 029	232 601
Základné imanie	tis. €	111 618	111 618
Čistá finančná zadlženosť	tis. €	-42 453	-30 646
Prevádzkový Cash Flow	tis. €	120 907	106 619
Investície	tis. €	50 377	52 141
Priemerný počet zamestnancov		1 569	1 574



OBSAH



4

PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA



7

SPRÁVA DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI VSE



9

ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SKUPINE VSE

10

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

11

VZNIK A ZALOŽENIE SPOLOČNOSTÍ

15

PREDMET ČINNOSTI SPOLOČNOSTÍ

17

ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV

18

ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTÍ

20

HISTÓRIA SKUPINY VSE

22

VYBRANÉ UDALOSTI ROKU 2011



24

OBCHOD

27

PREDAJ ELEKTRINY

28

NÁKUP ELEKTRINY



29

PREVÁDZKA DISTRIBUČNEJ SÚSTAVY - SPOLOČNOSŤ VSD

30

SIEŤOVÝ OBCHOD

38

INVESTÍCIE A PREVÁDZKA



41

ZAMESTNANCI



47

**SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ
A ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA**

48

SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

55

ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA



57

EKONOMICKÁ ANALÝZA



64

PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2012



67

**KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. 12. 2011
A SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA
O KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE 2011**

68

ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK

69

KONTAKTY





PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

V porovnaní s rokom 2010 vzrástli tržby aj zisk. To všetko v podmienkach pokračujúcej liberalizácie trhu s elektrinou, na ktorom sme už museli prekonávať aj ponuky zahraničných firiem, ktoré aktívne vstúpili na slovenský energetický trh.

Predseda predstavenstva a generálny riaditeľ VSE a.s. Thomas Jan Hejzman.





Vážené dámy a páni,

rok 2011 predstavoval nielen pre Skupinu VSE významný míľnik. Niektoré udalosti prepisovali plány celej eurozóny. Spočiatku optimisticky vyzerajúci rok 2011 znamenal pre niektoré členské štáty takmer štátny bankrot a v závere roka ďalšiu, i keď v porovnaní s rokom 2009 menšiu vlnu hospodárskej krízy.

Skupina VSE dokázala aj v týchto vyhranených situáciách na európskom, ale i domácom poli cieľavedome ukrojiť ďalší kus energetického koláča. V porovnaní s rokom 2010 vzrástli tržby aj zisk. To všetko v podmienkach pokračujúcej liberalizácie trhu s elektrinou, na ktorom sme už museli prekonávať aj ponuky zahraničných firiem, ktoré aktívne vstúpili na slovenský energetický trh.

V súvislosti s už spomínanou liberalizáciou sa začali pritvrdzovať konkurenčné praktiky. Predmetom kampaní VSE, ako dodávateľa elektriny, už neboli len produkty a služby, ale takisto ochrana spotrebiteľa. Ten potreboval čoraz častejšie pomoc na cestu von zo spleti zmlúv s niektorými alternatívnymi dodávateľmi, ktorí sa začali uchýľovať k nekalej súťaži. VSE sa opäť ukázala ako obchodný partner, ktorý ponúka najstabilnejšie dodávateľské zázemie s portfóliom služieb založených na vyše 80-ročnom korektnom vzťahu so zákazníkmi.

To však neznamená, že sme ťažili len z histórie spoločnosti. Dvanásť kalendárnych mesiacov roku 2011 sme neustále inovovali, hľadali nové riešenia a na realitu premieňali technologické vízie. V oblasti sietí to znamenalo vyše 41 miliónové investície prostredníctvom dcérskej spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s.

do obnovy a modernizácie. Najvýznamnejšou vizitkou aktivít v tejto oblasti je dostavba Elektrickej stanice Košice IV. a pokračujúce práce na unikátnom viacsystémovom vedení na trase Lemešany – Bukovec.

Stáli sme si aj za slovami z roku 2010, že budeme budovať infraštruktúru pre rozvoj elektromobility na Slovensku: do vozového parku sme zaradili prvé elektrické vozidlo; otvorili 3 nové nabíjacie stanice – v Bratislave, Poprade a Nitre a iniciovali odbornú diskusiu na tému motivačných balíčkov pre ďalšiu úspešnú implementáciu e-mobility v privátnom a štátnom sektore. Boli sme takisto zodpovedným klientom a stavili na transparentnosť. Všetky výbery dodávateľa boli prostredníctvom nákupného portálu zverejnené na našej internetovej stránke s kompletnou tendrovou dokumentáciou. Výbery dodávateľa od hodnoty 3500 € sme zrealizovali





výlučne elektronickou formou. Dodávatelia svoje cenové ponuky zadávali prostredníctvom elektronickej aukcie alebo formou elektronickej zapečatenej obálky.

V roku 2011 sme na popredné priečky nepatrili len v biznise. Meno stabilnej firmy sme potvrdili aj na pracovnom trhu. V apríli došlo k podpisu novej Podnikovej kolektívnej zmluvy medzi manažmentom VSE a VSD so zástupcami ZO ECHOZ pri VSE, keďže platnosť pôvodnej uplynula. Prostredníctvom nej sme garantovali stabilné pracovné miesta a nadštandardné zvýhodnenia pre zamestnancov. Šance zaradiť sa do pracovného stavu sme premenili u desiatok absolventov v rámci programov Trainee a Practice.

Región východného Slovenska bol aj zásluhou Východoslovenskej energetiky dejiskom významných športových, kultúrnych

a vzdelávacích podujatí. Pri podpore sme sa tradične zamerali na aktivity adresované deťom a mládeži. Vlajkovou loďou boli v tomto smere športové podujatia v troch mestách - Košiciach, Spišskej Novej Vsi a Michalovciach – pod spoločným názvom VSE CITY RUN. Zapojením športových osobností a obyvateľov miest, v kombinácii s dobrovoľníckou prácou, sme touto cestou pomohli vyzbierať vyše 10 tisíc € pre autistické deti. Naši kolegovia okrem toho nezištne darovali krv, pre nevidiace a slabozraké deti sme načítali rozprávkové knihy. Spoločnú reč pri odborných témach i pomoci regiónu sme aj v uplynulom roku našli najmä s Technickou univerzitou v Košiciach.

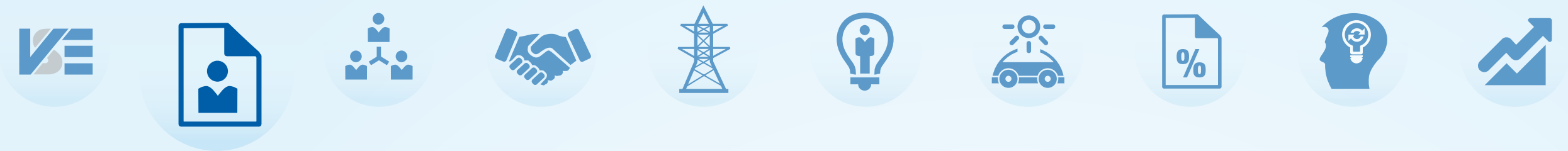
Rok 2011 a všetky vyvinuté aktivity nám umožnili ľahší vstup do nasledujúceho obdobia. Podľa všeobecných odhadov ho bude opäť formovať boj o zákazníka, na ktorý sme sa rozsiahlymi

investíciami, optimalizáciou procesov a nachádzaním stále nových riešení na zákaznícke požiadavky dobre pripravili. Isté je, že ani v roku 2012 nepoľavíme zo stúpajúcich nárokov na kvalitu. Najvyššou garanciou je jeden z najlepších tímov odborníkov na energetiku. Skupina VSE.

Košice marec 2012

Thomas Jan Hejzman
predseda predstavenstva
a generálny riaditeľ VSE a.s.



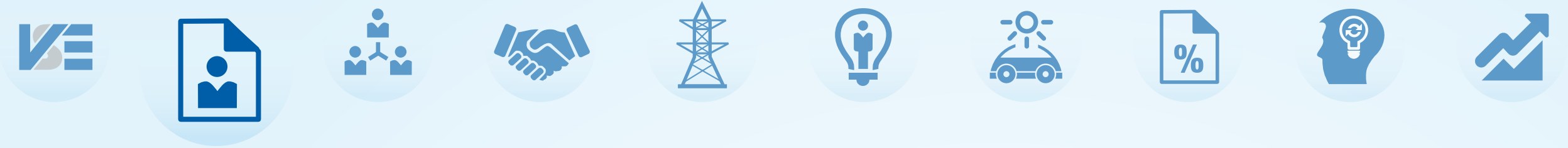


SPRÁVA DOZORNEJ RADY SPOLOČNOSTI VSE

Predstavenstvo spoločnosti počas celého roka informovalo dozornú radu o všetkých aktivitách – obchodných, investičných, o situácii v personálnej oblasti ako aj o vývoji nákladov, výnosov a finančnom plánovaní.

Predseda dozornej rady VSE a.s. Mgr. Pavol Čverha.





V súlade so zákonmi platnými v Slovenskej republike, ako aj v súlade so stanovami spoločnosti, dozorná rada v roku 2011 dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, na uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti sledovala obchodné vedenie spoločnosti ako aj dodržiavanie stanov spoločnosti. V obchodnom roku 2011 sa uskutočnili štyri riadne zasadnutia dozornej rady.

Pravidelnými bodmi na zasadnutiach dozornej rady boli informácie o hospodárskych výsledkoch spoločnosti, informácie o uzneseniach zo zasadnutí predstavenstva spoločnosti a informácie o zmluvách uzatvorených medzi prepojenými osobami.

Dozorná rada prerokovala a vzala na vedomie individuálnu a konsolidovanú účtovnú závierku za rok 2010, rozdelenie zisku a odporučila valnému zhromaždeniu ich schválenie.

Dozorná rada okrem iného schválila:

- obchodný plán spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. na rok 2012,
- strategický plán spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. na obchodné roky 2012 – 2014,
- menovanie spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko s.r.o. Bratislava za audítora účtovnej závierky pre rok 2011,
- organizačnú štruktúru spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. platnú od 1. januára 2012.

Predstavenstvo spoločnosti počas celého roka ústne aj písomne informovalo dozornú radu o situácii na trhu s elektrickou energiou, o priebehu obchodov, o situácii a vývoji spoločnosti, o investičných zámeroch, o situácii v personálnej oblasti, o vývoji nákladov a výnosov a o finančnom plánovaní.

Okrem toho sa som sa aj mimo zasadnutí informoval a radil o jednotlivých postupoch a prerokovával otázky stratégie spoločnosti a obchodnej politiky.

Správu audítora ako aj konsolidovanú účtovnú závierku, pozostávajúcu z konsolidovanej súvahy, konsolidovaného výkazu ziskov a strát, konsolidovaného výkazu zmien vlastného imania a poznámok ku konsolidovanej účtovnej závierke, členovia dozornej rady prerokovali na zasadnutí 28. marca 2012. Dozorná rada preskúmala konsolidovanú účtovnú závierku k 31. decembru 2011 a odporúča ju valnému zhromaždeniu na schválenie.

Košice marec 2012

Mgr. Pavol Čverha
predseda dozornej rady VSE a.s.

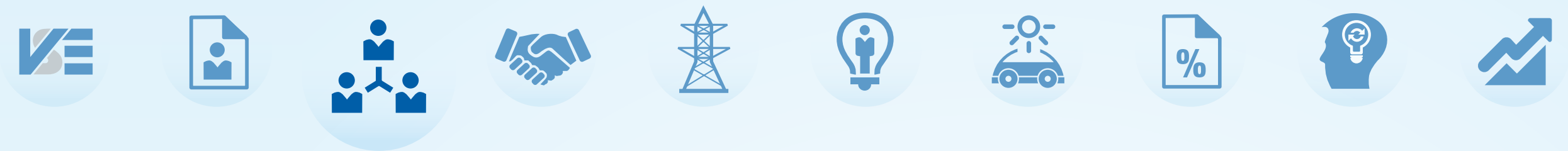




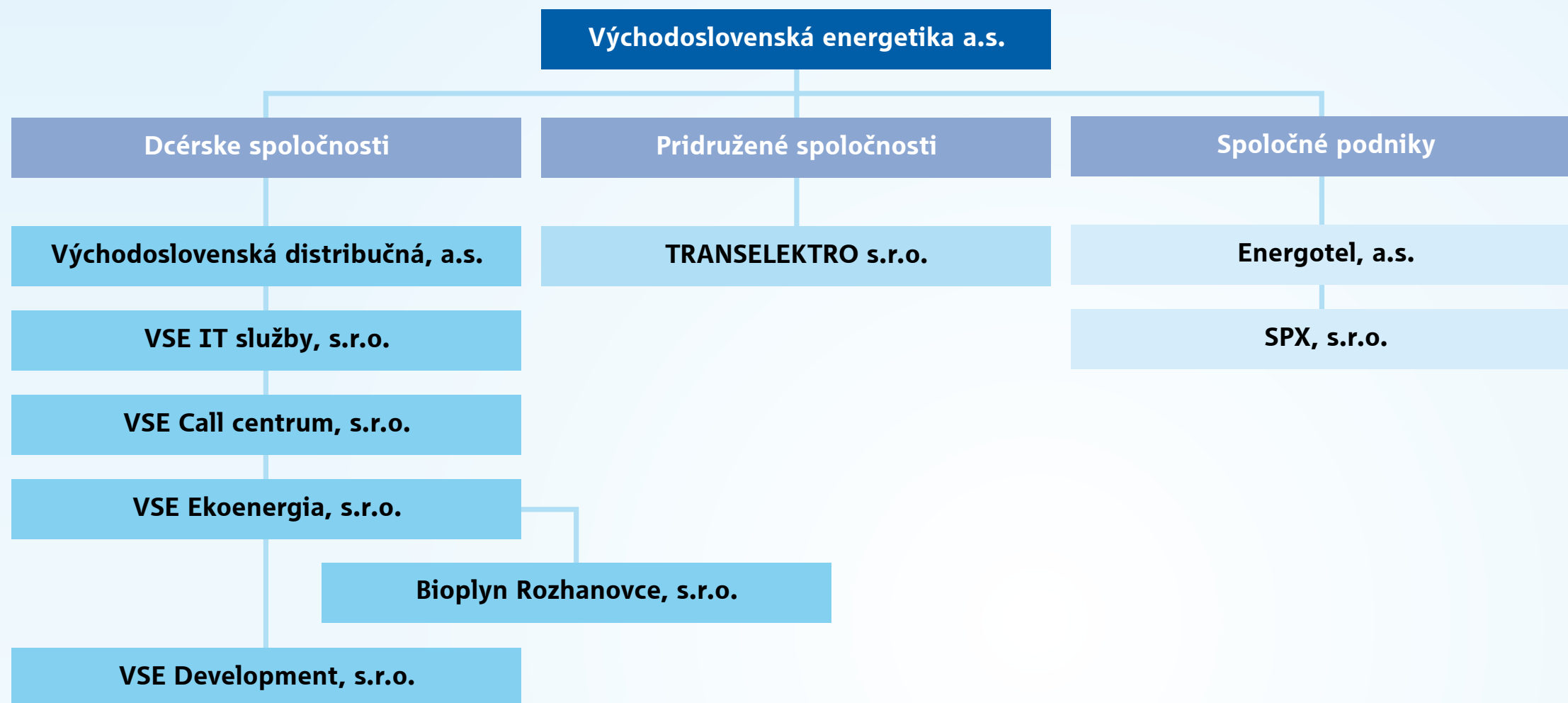
ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SKUPINE VSE

Poslaním spoločnosti je poskytovanie spoľahlivých a komplexných služieb, ktoré zodpovedajú požiadavkám zákazníkov. Ctíme hodnoty ako sú dôvera, spoľahlivosť, orientácia na zákazníka, výkon a vytváranie budúcnosti.





ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SKUPINY VSE





VZNIK A ZALOŽENIE SPOLOČNOSTÍ SKUPINY VSE

Východoslovenská energetika a.s.

Akciová spoločnosť Východoslovenská energetika (ďalej tiež „VSE“, „VSE a.s.“) bola založená rozhodnutím zakladateľa (Fond národného majetku SR) zakladateľskou listinou zo dňa 17. decembra 2001 v súlade s rozhodnutím vlády SR č. 645 zo dňa 11. 7. 2001 o privatizácii podniku Východoslovenské energetické závody, š.p. Košice. Východoslovenská energetika a.s. prebrala všetok majetok, práva, povinnosti a záväzky štátneho podniku Východoslovenské energetické závody Košice, zrušeného bez likvidácie na základe rozhodnutia MH SR č. 288/2001 zo dňa 14.12. 2001. Východoslovenská energetika a.s. vznikla k 1. 1. 2002 zapísaním do Obchodného registra Okresného súdu Košice I, Oddiel Sa, Vložka č. 1203/V, a to takto:

Obchodné meno: Východoslovenská energetika a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 211 222

Východoslovenská energetika a.s. pôsobí najmä na území Košického, Prešovského a časti Banskobystrického kraja. VSE zabezpečuje dodávku elektriny pre takmer 600-tisíc zákazníkov.

Východoslovenská distribučná, a.s.

Zakladateľskou listinou zo dňa 14. 10. 2005 bola založená spoločnosť Východoslovenská distribučná, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. Zápis spoločnosti Východoslovenská distribučná, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 4. 11. 2005 v Oddiele Sro, Vložka č. 17263/V.

Rozhodnutím valného zhromaždenia spoločnosti Východoslovenská distribučná, s.r.o. zo dňa 30. 1. 2007 bola zmenená právna forma spoločnosti zo spoločnosti s ručením obmedzeným na akciovú spoločnosť. Zápis spoločnosti Východoslovenská distribučná,

a.s. (ďalej tiež „VSD“, „VSD, a.s.“) do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 15. decembru 2007 v Oddiele Sa, Vložka č. 1411/V. Východoslovenská distribučná, a.s. začala svoju prevádzkovú činnosť 1. 7. 2007. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. prevzala VSD k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti materskej spoločnosti VSE.

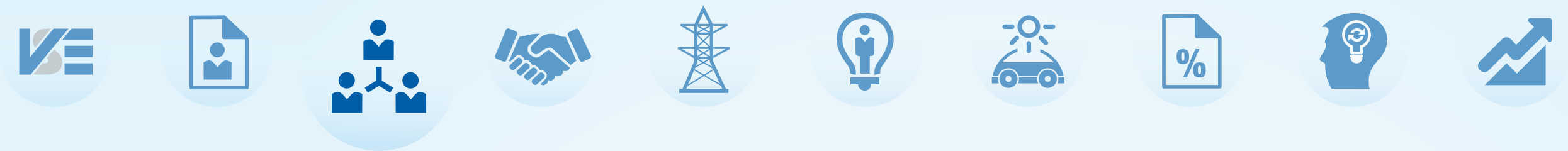
Východoslovenská distribučná, a.s. pôsobí na území Košického, Prešovského a časti Banskobystrického kraja.

Obchodné meno: Východoslovenská distribučná, a.s.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 599 361





VSE IT služby, s.r.o.

Zakladateľskou listinou zo dňa 3. 10. 2003 bola založená spoločnosť VSE IT služby, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. Zápis spoločnosti VSE IT služby, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 22. 10. 2003 v Oddiele Sro, Vložka č. 14321/V takto:

Obchodné meno: VSE IT služby, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 573 973

VSE Ekoenergia, s.r.o.

(Enerkos, s.r.o., Bioplyn Choňkovce, s.r.o., BIOenergia, s.r.o.)

Zakladateľskou listinou zo dňa 3. 10. 2003 bola založená spoločnosť Enerkos, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. Zápis spoločnosti Enerkos, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I bol vykonaný k 24. 11. 2003 v Oddiele Sro, Vložka číslo 14391/V takto:

Obchodné meno: Enerkos, s.r.o.

Sídlo: Stará Prešovská cesta 6,
042 91 Košice

IČO: 36 574 538

V roku 2008 dcérska spoločnosť zmenila obchodné meno – najprv na Bioplyn Choňkovce, s.r.o., potom na BIOenergia, s.r.o.
V roku 2009 dcérska spoločnosť zmenila obchodné meno na VSE Ekoenergia, s.r.o.

Aktuálne údaje:

Obchodné meno: VSE Ekoenergia, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 36 574 538

VSE Development, s.r.o.

Zakladateľskou listinou zo dňa 24. 9. 2008 bola založená spoločnosť VSE Development, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. Zápis spoločnosti VSE Development, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 28. 11. 2008 v Oddiele Sro, Vložka číslo 22836/V takto:

Obchodné meno: VSE Development, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 44 483 767





VSE Call centrum, s.r.o.

Zakladateľskou listinou zo dňa 25. 6. 2009 bola založená spoločnosť VSE Call centrum, s.r.o. ako dcérska spoločnosť Východoslovenskej energetiky a.s. Zápis spoločnosti VSE Call centrum, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 16. 7. 2009 v Oddiele Sro, Vložka číslo 24025/V takto:

Obchodné meno: VSE Call centrum, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 44 865 635

Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.

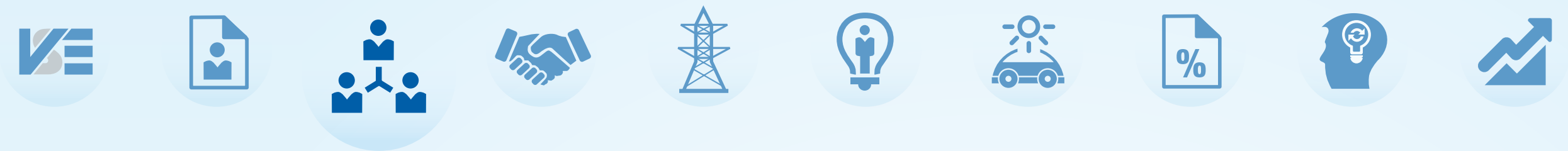
Zakladateľskou zmluvou zo dňa 28. 6. 2010 bola založená spoločnosť Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. ako dcérska spoločnosť spoločnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. Zápis spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. do obchodného registra na Okresnom súde Košice I. bol vykonaný k 10. 7. 2010 v Oddiele Sro, Vložka číslo 26017/V takto:

Obchodné meno: Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.

Sídlo: Mlynská 31, 042 91 Košice

IČO: 45 652 198





PRIDRUŽENÝ PODNIK

TRANSELEKTRO spoločnosť s ručením obmedzeným Košice

Sídlo: Šoltésovej 5, 040 01 Košice
IČO: 31 680 470
Deň zápisu do OR: 1. 11. 1993
Základné imanie: 33 200 €
Výška podielu VSE a.s.: 25,5 %

Predmet činnosti:

- oprava dopravných mechanizačných prostriedkov,
- oprava elektrických zariadení,
- výstavba elektrických sietí a elektrických staníc,
- montáž a prenájom telekomunikačných zariadení,
- prenájom elektrického vedenia a elektrických staníc – stavieb.

Spoločnosť bola založená 29. 9. 1993.

SPOLOČNÉ PODNIKY

Energotel, a.s.

Sídlo: Miletičova 7,
821 08 Bratislava
IČO: 35 785 217
Deň zápisu do OR: 29. 3. 2000
Základné imanie: 2 191 200 €
Výška podielu VSE a.s.: 16,67 %

Predmet činnosti:

- zriaďovanie a prevádzkovanie pevnej verejnej telekomunikačnej siete,
- poskytovanie verejnej telefónnej služby prostredníctvom pevnej verejnej telekomunikačnej siete,
- poskytovanie telekomunikačných dátových služieb vrátane poskytovania prenájmu telekomunikačných okruhov a poskytovania prenosu dát s prepojovaním okruhov a paketov,
- poskytovanie verejnej telekomunikačnej služby,

- sprostredkovanie prístupu do siete Internet a poskytovanie hlasovej služby prostredníctvom siete Internet,
 - prenájom nenasvietených optických vlákien.
- Spoločnosť bola založená 7. 2. 2000.

SPX, s.r.o.

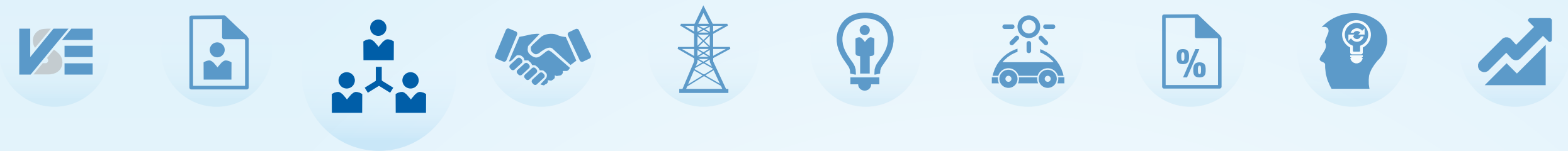
Sídlo: Pri Rajčianke 4B,
010 47 Žilina
IČO: 36 427 012
Deň zápisu do OR: 26. 1. 2005
Základné imanie: 99 582 €
Výška podielu VSE a.s.: 33,33 %

Predmet činnosti:

- sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľnej živnosti,
- podnikateľské poradenstvo v oblasti energetiky,
- prieskum trhu.

Spoločnosť bola založená 9. 12. 2004.





PREDMET ČINNOSTI SPOLOČNOSTÍ SKUPINY VSE

Predmetom činnosti VSE a.s. sú predovšetkým:

- dodávka elektriny;
- projektovanie elektrických zariadení;
- revízie elektrických zariadení;
- opravy transformátorov;
- opravy elektromerov;
- výroba, montáž a opravy elektrických rozvádzačov a zariadení pre elektrické vykurovanie;
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien;
- vypracovanie dokumentácie a projektu jednoduchých stavieb, drobných stavieb a zmien týchto stavieb;
- výroba, montáž, údržba elektrických zariadení;
- montáž, rekonštrukcia, údržba zdvíhacích zariadení.

Predmetom činnosti VSD, a.s. sú:

- distribúcia elektriny;
- kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod);
- kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod);
- prenájom hnuteľných vecí, strojov, prístrojov, zariadení a dopravných prostriedkov;
- poskytovanie elektronických komunikačných služieb (Zákon č. 610/2003 Z. z.).

Súvisiacimi podnikateľskými aktivitami sú predovšetkým:

- plánovanie rozvoja sietí;
- dispečing distribučnej siete;
- predaj kapacity sieťových pripojení;
- proces zmeny dodávateľa pre sieťových zákazníkov;
- zber a poskytovanie energetických dát;
- kúpa a prenájom sieťového majetku.

Predmetom činnosti VSE IT služby, s.r.o. sú predovšetkým:

- komplexné riešenia informačných a výpočtových systémov;
- automatizované spracovanie dát;
- návrh a dodávka informačných systémov a počítačových sietí;
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom;
- poradenská a konzultačná činnosť v oblasti výpočtovej techniky, programového vybavenia, telekomunikačných zariadení a spotrebnej elektroniky;
- tvorba internetových stránok.





Predmetom činnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. sú predovšetkým:

- výroba elektriny, dodávka elektriny;
- montáž, údržba a opravy zariadení dispečerskej a telekomunikačnej techniky;
- montáž, opravy, rekonštrukcie a údržba optických káblových rozvodov a ich príslušenstva;
- inžinierska činnosť a súvisiace technické poradenstvo.

Predmetom činnosti VSE Development, s.r.o. sú:

- sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu;
- sprostredkovateľská činnosť v oblasti služieb.

Predmetom činnosti VSE Call centrum, s.r.o. sú predovšetkým:

- administratívne služby;
- služby súvisiace s počítačovým spracovaním údajov;
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- reklamné a marketingové služby;
- sprostredkovateľské služby v oblasti obchodu;
- prieskum trhu a verejnej mienky.

Predmetom činnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. sú predovšetkým:

- výroba elektriny, dodávka elektriny;
- činnosť podnikateľských, organizačných a ekonomických poradcov;
- faktoring a forfaiting;
- kúpa tovaru na účely jeho predaja;
- prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom;
- sprostredkovateľská činnosť;
- finančný lízing;
- výroba a spracovanie prírodných hnojív.





ŠTRUKTÚRA AKCIONÁROV SPOLOČNOSTÍ SKUPINY VSE

VSE a.s.

Základné imanie spoločnosti vo výške 111 617 970 € k 31. 12. 2011 tvorilo 3 363 000 kusov akcií na meno s menovitou hodnotou jednej akcie 33,19 €.

K 31. 12. 2011 boli akcionármi VSE a.s.:

- Fond národného majetku SR – vlastník 1 715 130 kusov akcií, t. j. 51 %-ný podiel na základnom imaní a na hlasovacích právach;
- RWE AG – vlastník 1 647 870 kusov akcií, t. j. 49 %-ný podiel na základnom imaní a na hlasovacích právach.

VSD, a.s.

Jediným akcionárom spoločnosti je VSE a.s., ktorá vlastní 100 % základného imania spoločnosti. K 31. 12. 2011 základné imanie spoločnosti vo výške 432 815 515 € tvorilo 10 kusov zaknihovaných akcií s menovitou hodnotou jednej akcie 3 320 € a 1 kus zaknihovanej akcie s menovitou hodnotou tejto akcie 432 782 315 €.

VSE IT služby, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE IT služby, s.r.o. je 6 639 €. Jediným spoločníkom je VSE a.s., ktorá vlastní 100 % podielov.

VSE Ekoenergia, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. je 525 000 €. Jediným spoločníkom je VSE a.s., ktorá vlastní 100 % podielov.

VSE Development, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE Development, s.r.o. je 7 000 €. Jediným spoločníkom je VSE a.s., ktorá vlastní 100 % podielov.

VSE Call centrum, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti VSE Call centrum, s.r.o. je 50 000 €. Jediným spoločníkom je VSE a.s., ktorá vlastní 100 % podielov.

Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.

Základné imanie spoločnosti Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. je 464 500 €. Jediným zo spoločníkov je VSE Ekoenergia, s.r.o., ktorá vlastní 51 % podielov. Zvyšné podiely vo výške 49 % vlastní spoločnosť AT ABOV, spol. s r.o.





ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTÍ SKUPINY VSE

Východoslovenská energetika a.s.

Predstavenstvo

- Dr.h.c. Norbert Schürmann, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ *
- Ing. Rudolf Nikerle, člen predstavenstva
- Ing. Ángel Díaz Pino, člen predstavenstva
- Ing. Radoslav Haluška, člen predstavenstva
- Mgr. Martin Mikláš, člen predstavenstva (do 31. 7. 2011)
- Diana Custodis, členka predstavenstva (od 1. 8. 2011)

* dňa 3.10.2011 Valné zhromaždenie VSE odvolalo s účinnosťou k 31. 12. 2011 Norberta Schürmanna z funkcie predsedu predstavenstva a do tejto funkcie zvolilo s účinnosťou od 1. 1. 2012 Thomasa Jana Hejcmana.

Dozorná rada

- Mgr. Pavol Čverha, predseda dozornej rady
- Dr. Filip Thon, podpredseda dozornej rady (od 26. 1. 2011)
- JUDr. Daniel Adamčík, člen dozornej rady
- Ing. Jaroslav Regec, člen dozornej rady
- Ing. Juraj Gungl, člen dozornej rady
- Milan Majoroš, člen dozornej rady
- Andrej Macár*, člen dozornej rady (do 21. 2. 2011)
- Ing. Ladislav Dický*, člen dozornej rady (do 21. 2. 2011)
- Ing. Anton Kvitkovič*, člen dozornej rady (do 21. 2. 2011)
- Ing. Peter Sýkora*, člen dozornej rady (od 22. 2. 2011)
- Pavel Kakara*, člen dozornej rady (od 22. 2. 2011)
- Ľubomír Ostrožlík*, člen dozornej rady (od 22. 2. 2011)

* zástupca zamestnancov v dozornej rade

Východoslovenská distribučná, a.s.

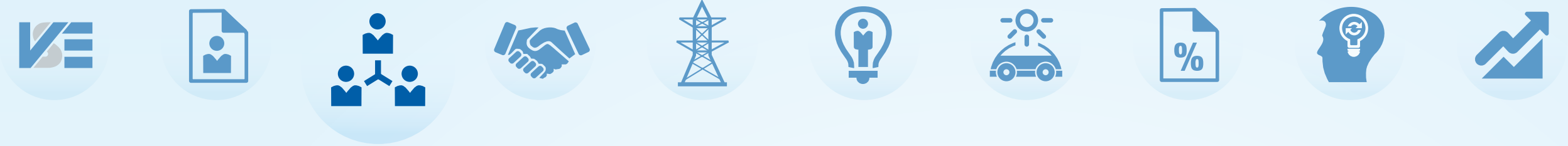
Predstavenstvo

- Dr. Steffen Schattner, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ
- prof. Ing. Michal Kolcun, PhD., podpredseda predstavenstva (do 27. 6. 2011), člen predstavenstva (od 28. 6. 2011)
- Ing. Peter Schwartz, podpredseda predstavenstva (od 28. 6. 2011)
- Ing. Jaroslav Hrušč, člen predstavenstva
- Ing. Marcel Fitere, člen predstavenstva
- Ing. Jozef Sedlák, člen predstavenstva (do 27. 6. 2011)

Dozorná rada

- Ing. Ján Džugan, predseda dozornej rady (do 27. 6. 2011)
- JUDr. Milan Piršič, predseda dozornej rady (od 28. 6. 2011)





- Mgr. Juraj Drahovský, podpredseda dozornej rady (do 25. 1. 2011)
- Ing. Marián Suchý, podpredseda dozornej rady (od 26. 1. 2011)
- Ing. František Barnáš, člen dozornej rady (do 27. 6. 2011)
- Mgr. Ján Kuba, člen dozornej rady (do 27. 6. 2011)
- Doc. Ing. Ľubomír Sapák PhD., člen dozornej rady (do 27. 6. 2011)
- Ing. Ladislav Porubec, člen dozornej rady (do 27. 6. 2011)
- Ing. Stanislav Dzurňák, člen dozornej rady (od 28. 6. 2011)
- Ing. Jozef Kislík, člen dozornej rady (od 28. 6. 2011)
- PhDr. Rudolf Sokol, člen dozornej rady (od 4. 10. 2011)
- MUDr. Renáta Lenártová, členka dozornej rady (od 4. 10. 2011)

- Ing. Melánia Kožejová*, členka dozornej rady (do 24. 8. 2011)
- Ing. Zuzana Kisidayová*, členka dozornej rady (do 24. 8. 2011)
- Ing. Slavomír Veseleňák*, člen dozornej rady
- Ing. Vladimír Katuščák*, člen dozornej rady (od 25. 8. 2011)
- Marián Palenčár*, člen dozornej rady (od 25. 8. 2011)

** zástupca zamestnancov v dozornej rade*

VSE IT služby, s.r.o.

Konatelia

- Ing. Vincent Zámboreský, konateľ
- Ing. Marek Brilla, konateľ

VSE Ekoenergia, s.r.o.

Konatelia

- Ing. Richard Pieger, konateľ
- Ing. Erich Nováček, konateľ

VSE Development, s.r.o.

Konatelia

- Ing. Richard Pieger, konateľ
- Ing. Erich Nováček, konateľ

VSE Call centrum, s.r.o.

Konatelia

- Ing. Mária Fedorová, konateľka
- Pavol Biják, konateľ

Bioplyn Rozhanovce, s.r.o.

Konatelia

- Ing. Erich Nováček, konateľ
- Ing. Peter Vilinský, konateľ





HISTÓRIA SKUPINY VSE

Míľniky spoločnosti VSE a.s.

1929

Založená účastinná spoločnosť Východoslovenské elektrárne, právny predchodca Východoslovenskej energetiky a.s. V tom istom roku bola vyhlásená za všeužitočný podnik.

1942

Východoslovenské elektrárne sa po rozhodnutí správnych rád ostatných všeužitočných elektrárenských spoločností na území Slovenska začlenili do účastinnej spoločnosti Slovenské elektrárne.

1946

Majetok účastinnej spoločnosti Východoslovenské elektrárne prešiel pri znárodnení všetkých energetických podnikov do rúk štátu.

1949

Východoslovenské elektrárne sa stali národným podnikom ako samostatný právny subjekt.

1969

Východoslovenské elektrárne boli súčasťou Slovenských energetických podnikov.

1990

Východoslovenské energetické závody sa stali samostatným štátnym podnikom.





2002

Transformácia na štátnu akciovú spoločnosť Východoslovenská energetika.

2003

23. januára došlo k uzavretiu kúpnej zmluvy a akcionárskej dohody medzi Fondom národného majetku SR a RWE Plus AG o predaji 49 % podielu akciovej spoločnosti Východoslovenská energetika nemeckej spoločnosti RWE Plus AG*.
** RWE Plus AG je právnym predchodcom terajšieho akcionára RWE AG.*

2007

1. júla začala svoju prevádzkovú činnosť Východoslovenská distribučná, a.s. V rámci právneho unbundlingu vertikálne integrovanej spoločnosti Východoslovenská energetika a.s. prevzala k tomuto dátumu všetok majetok a záväzky, všetky práva a povinnosti týkajúce sa distribučnej činnosti materskej spoločnosti VSE.

2009

Spoločnosť VSE a.s. oslávila 80-te výročie svojej existencie.

2010

Od 1. januára zabezpečuje telefonický kontakt so zákazníkmi dcérska spoločnosť VSE Call Centrum, s.r.o. Začiatkom leta zasiahli Slovensko ničivé povodne. V najkritickejších dňoch bolo v teréne až 400 zamestnancov, ktorí pomáhali zákazníkom s odstraňovaním následkov povodní a urýchlene obnovovali distribúciu elektriny. Dcérska spoločnosť VSE Ekoenergia, s.r.o. sa stala spoluzakladateľom firmy Bioplyn Rozhanovce, s.r.o., ktorá začala v auguste 2010 s výstavbou bioplynovej stanice v Rozhanovciach.





VYBRANÉ UDALOSTI ROKU 2011

Január

Od januára sme obsluhovali zákazníkov z radov domácností, firiem a organizácii v nových zmodernizovaných priestoroch v centre Spišskej Novej Vsi. Zrekonštruované Kontaktné miesto zákazníka (KMZ) a Regionálne zastúpenie VSE ponúka bezbariérový prístup či možnosť bezplatného telefonického kontaktu s Linkou VSE prostredníctvom infoboxu.

Február

V prvej polovici februára zasadala hodnotiaca komisia, aby vybrala víťazné projekty na ochranu vtáctva v rámci grantového programu Symbióza, financovaného z Nadačného fondu VSE, ktorý spravuje Karpatská nadácia. Vyše 20-tisíc € prerozdělila na 2 projekty. Obidva sa zameriavajú na výskum a ochranu ohrozených druhov.

Marec

Do vozového parku VSE pribudlo prvé elektrické vozidlo. Spoločnosť tak opäť potvrdila podporu projektu e-mobility a prisľub aktívne participovať na znižovaní emisií. Elektromobil sme najviac využili na propagáciu tejto myšlienky a pri výmenách elektromerov.

Apríl

S účinnosťou od 1. 4. 2011 do 31. 12. 2013 bola uzavretá nová Podniková kolektívna zmluva (PKZ) medzi spoločnosťami Východoslovenská energetika a.s. (VSE) a Východoslovenská distribučná, a.s. (VSD) a odborovou organizáciou ZO ECHOZ. Cieľom PKZ je upraviť vzájomné vzťahy medzi zmluvnými stranami, o.i. deklarovať stabilitu počtu pracovných miest a nadštandardné pracovné podmienky pre lepšiu motiváciu a budovanie lojality zamestnancov.

Máj

V rámci charitatívno-športových podujatí v Košiciach, Michalovciach a Spišskej Novej Vsi pod spoločným menom VSE CITY RUN sme na pomoc autistickým deťom pomohli vybehať vyše 10-tisíc €.

Jún

Prvú bioplynovú stanicu s inštalovaným výkonom 1 MW v Rozhanovciach sme spustili prostredníctvom dcérskej spoločnosti VSE Ekoenergia, s.r.o. a partnerskej spoločnosti AT ABOV, spol. s r.o. Výstavba trvala celý rok.

Druhú nabíjaciú stanicu pre elektromobily sprevádzkovala pre verejnosť opäť VSE. Tentoraz sme ju osadili pred budovou Ministerstva hospodárstva SR, ktoré deklarovalo podporu budovaniu infraštruktúry pre elektromobily.





Júl

Riaditeľ divízie Financie a služby pre zákazníkov a člen predstavenstva Martin Mikláš vymenil po ôsmich rokoch VSE za RWE Polska. Jeho povinnosti vo VSE prevzala Diana Custodis.

August

VSE spolu so spoločnosťou RWE IT Slovakia, s.r.o. majú ako prvé spoločnosti na Slovensku kvalifikovaných tlmočníkov písaného tlmočenia. Takáto služba pomáha pri vedení telefonických hovorov, rokovaní, konferenciách, zasadnutiach i v zložitých životných situáciách ľuďom so sluchovým hendikepom.

September

Do distribučnej sústavy VSD, a.s. bola pripojená nová Elektrická stanica 110/22 kV Košice IV, ktorá bude zabezpečovať distribúciu elektrickej energie pre priemyselný park v lokalite Košice – Pereš

a taktiež pre ostatných odberateľov dotknutého územia. Výstavba trvala len 18 mesiacov.

Ocenenie za významný prínos pri realizácii projektov pre deti v náhradnej starostlivosti získala VSE od organizácie Úsmev ako dar. Táto pocta patrí partnerom, ktorí sa aktívne pridali k napĺňaniu posolstva pomoci deťom v núdzi.

Október

Elektroenergetika 2011 a Energofórum patria medzi najvýznamnejšie konferencie na Slovensku, ktoré sa venujú vývojovým trendom v oblasti energetiky. Skupina VSE mala na obidvoch svoje odborné zastúpenie, organizátorom poskytla takisto podporu.

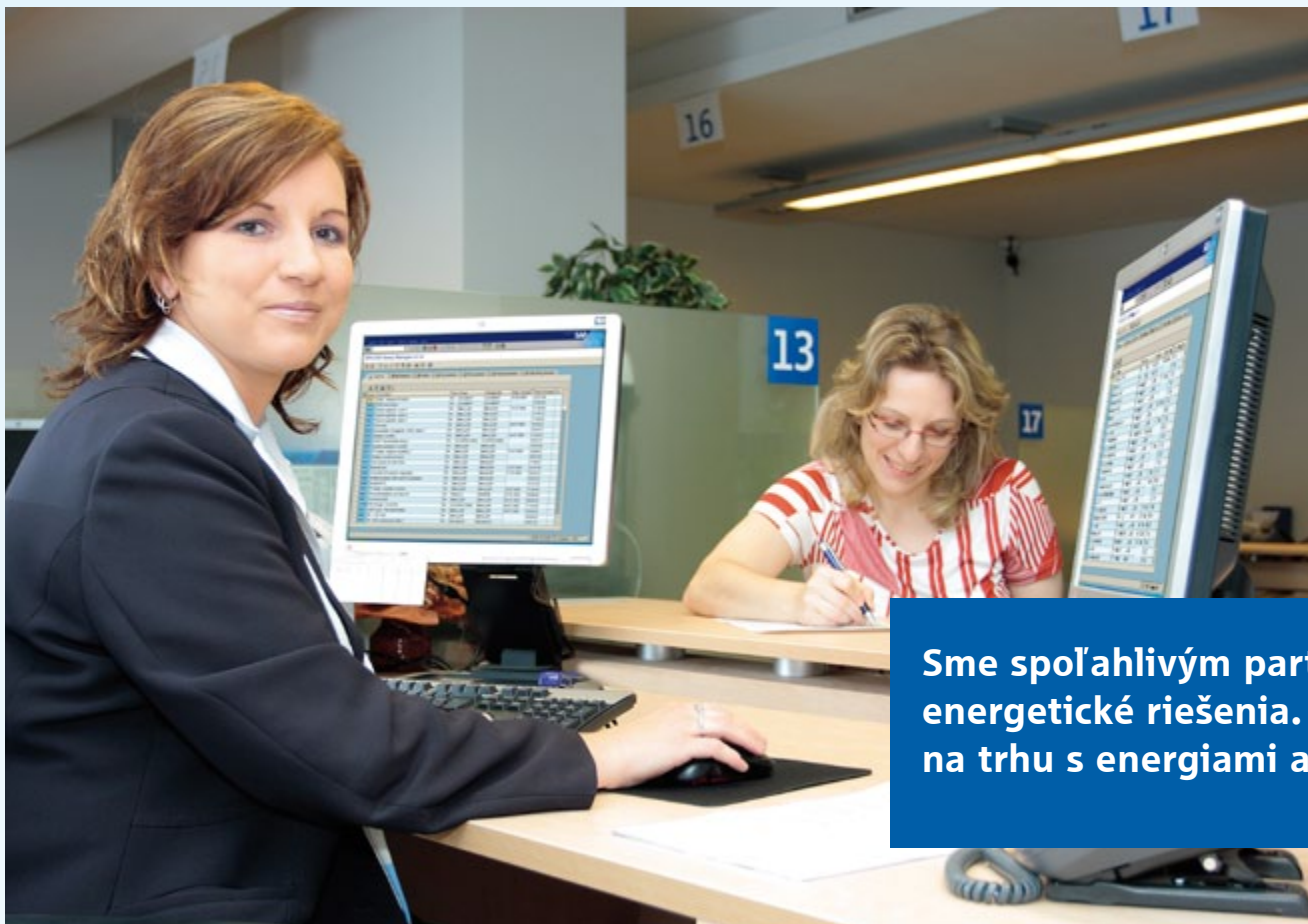
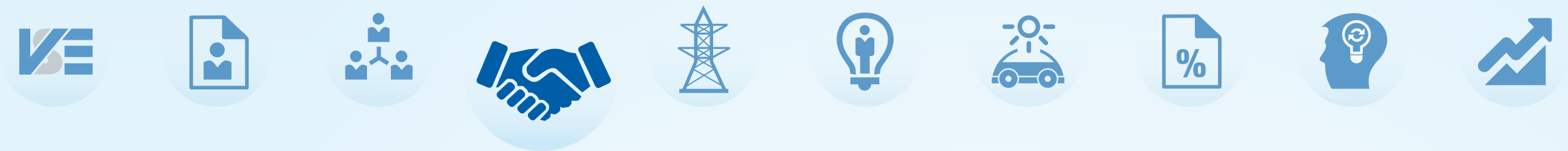
November

Počas povodní v roku 2010 boli zaplavené viaceré elektrické stanice. Voda poškodila elektrické vedenia v celkovej dĺžke až 700 km. Na jeseň 2011 bolo postavené nové vedenie v prešovskej lokalite Pod Wilec hôrkou, kde sa postupne zosúval svah, čo malo za následok aj posunutie stožiaru na linke VVN.

December

Záveru roka dominovala výmena na najvýznamnejších postoch - predsedu predstavenstva a generálneho riaditeľa. Odchádzajúci Norbert Schürmann odovzdal štafetový kolík Thomasovi Janovi Hejcmanovi, ktorý sa s novou pozíciou na Slovensku zoznamoval v rámci preklenovacieho obdobia od októbra 2011.

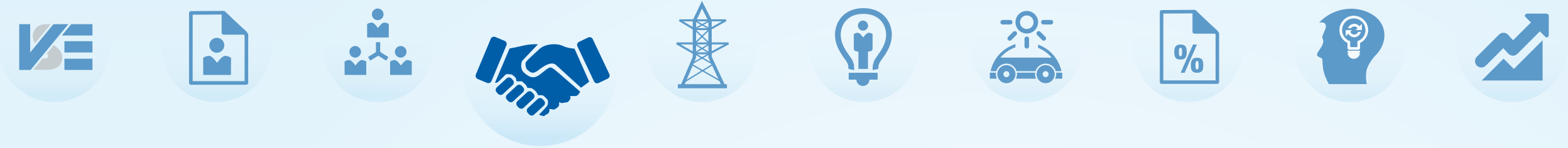




OBCHOD VSE

Sme spoľahlivým partnerom pri dodávke elektriny, poskytujúcim komplexné energetické riešenia. Intenzívne komunikujeme so zákazníkmi o aktuálnej situácii na trhu s energiami a o službách našej spoločnosti.





VSE je aj naďalej jediným dodávateľom elektriny na východnom Slovensku s najširšou sieťou deviatich zákazníckych kancelárií **na osobné vybavovanie požiadaviek** pre odberateľov z radov domácností – **Kontaktné miesta zákazníka**. Firemní zákazníci majú možnosť využiť služby **Regionálnych zastúpení**, kde im naši zamestnanci ochotne poradia a vybavujú ich požiadavky. V roku 2011 sme zaznamenali zvýšený počet kontaktov nielen na našich zákazníckych centrách, ale aj na ostatných obslužných kanáloch. Prieskum spokojnosti a lojality zákazníkov ukázal, že najviac preferovaným spôsobom kontaktu s dodávateľom elektriny zostáva telefonická a osobná komunikácia.

Zvýhodnený produkt už aj pre domácnosti

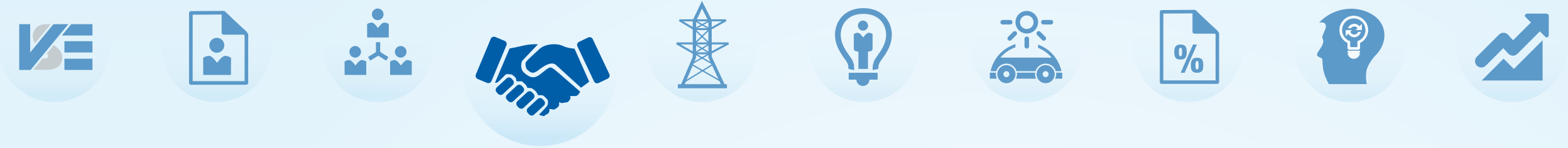
V roku 2011 sme všetkým našim zákazníkom z radov domácností ponúkli zvýhodnený produkt Úspora, ktorý im prináša zníženie cien za dodávku elektriny. Pre zákazníkov z radov firiem a organizácií kontinuálne pripravujeme výhodné viacročné produkty s okamžitou zľavou a garanciou cenového zvýhodnenia. K úspešnému produktu **EFEKT tak v roku 2011 pribudol produkt GARANT**. Ich podstatou je poskytnutie nižších cien zákazníkom na vopred dohodnuté fixné obdobie, spravidla jedného až dvoch rokov. VSE chce aj naďalej ostať pre svojich zákazníkov spoľahlivým partnerom a dodávateľom elektriny, prinášajúcim komplexnú ponuku produktov a služieb.

Robíme maximum pre väčšiu spokojnosť zákazníka

Udržanie vysokej spokojnosti zákazníkov bolo pre nás aj v roku 2011 kľúčové. Z realizovaných prieskumov trhu vyplynulo, že VSE je pre svojich zákazníkov zárukou spoľahlivých dodávok a istoty, ústretová, profesionálna značka, ktorá sa stará o ich spokojnosť. Zákazníci z radov domácností a firiem sú s VSE rovnako spokojní ako vlani, pričom ich spokojnosť sa naďalej drží na vysokej úrovni. Veľmi spokojní sú zákazníci zo segmentov stredných a veľkých firiem, ktorí pozitívne hodnotia najmä náš individuálny prístup pri riešení ich požiadaviek.

Imidž značky VSE je u našich zákazníkov v porovnaní s konkurenciou stále najlepší.





Nadalej intenzívne komunikujeme so zákazníkom

Vďaka pravidelnej komunikácii si budujeme hodnotný a trvalý vzťah so zákazníkmi, ktorí oceňujú a zároveň od nás očakávajú aktuálne informácie o dianí vo VSE i z oblasti energetiky. Na presvedčení, že kontinuálna informovanosť zákazníkov má priamy vplyv na úroveň ich spokojnosti, stoja všetky naše komunikačné aktivity.

Organizovanie podujatí pre našich kľúčových a veľkých zákazníkov považujeme za hlavný nástroj zvyšovania ich informovanosti a vhodný spôsob rozvíjania spoločného dialógu. Na základe pozitívneho ohlasu sme pre nich pripravili energetické semináre a podporili významné energetické konferencie ENKO 2011 a ENERGOFÓRUM 2011, na ktorých so svojimi príspevkami vystúpili aj predstavitelia našej spoločnosti. V septembri 2011 sme tiež pre nich zorganizovali

spoločenské podujatie Business Club VSE. V priebehu celého roka sme tejto skupine zákazníkov zaslali niekoľko elektronických newslettrov s aktuálnymi informáciami z diania na energetických trhoch. Pre zákazníkov z radov domácností, firiem a samospráv sme pravidelne pripravovali zákaznícke časopisy, mediálne kampane a komunikovali sme tiež prostredníctvom listov i internetových stránok. Všetky tieto komunikačné nástroje považujeme za efektívny a dôležitý prostriedok na informovanie zákazníkov o našich produktoch, súčasných i pripravovaných službách a aktualitách z oblasti energetiky. Na základe množstva podnetov od našich zákazníkov, na tému nekalých praktík niektorých obchodníkov s elektrinou, VSE okamžite reagovala a pripravila intenzívnu informačnú kampaň. Naším cieľom bolo ochrániť odberateľov z radov domácností pred možnou nevedomou zmenou dodávateľa energií.

Motiváciou pre poskytovanie našich doplnkových energetických služieb je pomôcť zákazníkovi zefektívniť ich energetickú spotrebu, ale aj zjednodušiť im prístup k informáciám. Do našej ponuky preto patrí nielen internetová služba WEBCENTRUM VSE s on-line informáciami o spotrebe elektriny, ale aj bezplatné energetické poradenstvo prostredníctvom našich vyškolených energetických poradcov, v poradenských letákoch a na stránke **www.ZelenaBuducnost.sk**. Na tomto webovom portáli nájdú užívatelia okrem témy šetrenia energií taktiež informácie z ostatných oblastí trvalo udržateľného rozvoja, ktorým sa VSE dlhodobo venuje. Internetovú stránku sme použili aj ako prostriedok energetickej výchovy pre žiakov a školy. O metódach na dosiahnutie úspor energie a presadenie energetickej účinnosti s verejnosťou intenzívne komunikujeme na sociálnych sieťach.





PREDAJ ELEKTRINY

Na konci roka 2011 bolo celkovo do bilančnej skupiny VSE, ako dodávateľa elektriny na Slovensku, prihlásených 605 558 odberných miest. Ide o mierny medziročný nárast.

V segmente domácností i firiem a organizácií došlo medziročne k miernemu poklesu spotreby elektriny, spôsobenom teplejšou zimou začiatkom roka 2011 a narastajúcou konkurenciou na trhu s elektrinou.

U zákazníkov z radov firiem a domácností došlo taktiež k odchodu nízkeho počtu odberateľov.

V roku 2011 sme si však dokázali udržať dôveru a lojalitu výraznej väčšiny zákazníkov, napriek neustále silnejúcemu konkurenčnému prostrediu.

Vývoj predaja elektriny v GWh	2010	2011
Domácnosti	1 193	1 184
Firemní zákazníci	2 008	2 004
Spolu	3 201	3 188





NÁKUP ELEKTRINY

Ceny elektriny v stredoeurópskom regióne sú ovplyvňované vývojom ceny na nemeckej burze v Lipsku. Cenová úroveň bola výrazne ovplyvnená udalosťami v Japonsku, ktoré spôsobili medziročný nárast ceny. Nákup elektriny sme realizovali pre zákazníkov v súlade s ich požiadavkami.

Štruktúra nákupu VSE v roku 2011	%
Slovenské elektrárne, a.s.	60,63
Kombinovaná výroba tepla a elektriny a obnoviteľné zdroje	5,53
Spotový trh	2,49
Ostatní	31,35
Spolu	100,00

Podiel primárnych energetických zdrojov na nakúpenej elektrine v roku 2011	%
Jadro	66,11
Voda a obnoviteľné zdroje	19,36
Uhlie	13,57
Zemný plyn a bioplyn	0,96
Spolu	100,00

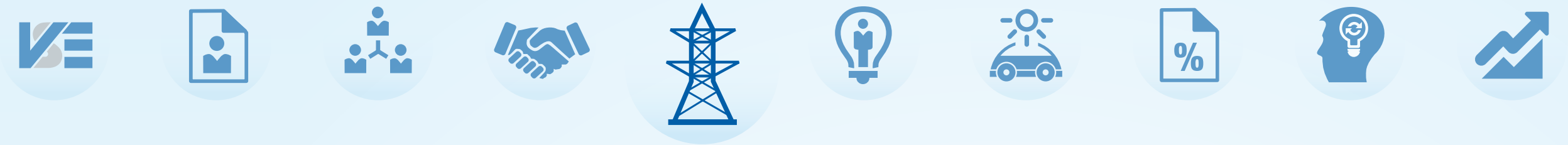




PREVÁDZKA DISTRIBUČNEJ SÚSTAVY - SPOLOČNOSŤ VSD

Spoločnosť Východoslovenská distribučná, a. s. dokáže zabezpečiť distribúciu elektriny v požadovanej kapacite. V snahe o rozvoj východného Slovenska vychádza v ústrety investorom a je aktívna aj pri pripájaní výrobcov vlastnej energie z obnoviteľných zdrojov elektriny.





SIETOVÝ OBCHOD

➔ Distribúcia elektriny koncovým odberateľom a prevádzkovateľom MDS: **3 839 GWh**

➔ Počet odberných miest: **615 068**

Jedným z hlavných poslaní spoločnosti VSD je distribúcia elektriny všetkým užívateľom distribučnej sústavy a neustále zvyšovanie jej kvality a spoľahlivosti.

Pre viac ako 615 000 odberných miest zákazníkov z radov domácností, firiem a organizácií VSD zabezpečila distribúciu elektriny v požadovanej kapacite výkonu a služby distribučnej sústavy boli k dispozícii aj pre viac ako 500 pripojených výrobných zdrojov elektriny a 13 miestnych distribučných sústav.

V roku 2011 ku kľúčovým faktorom vplývajúcim na distribúciu elektriny patrilo pokračujúce mierne oživovanie ekonomiky na východnom Slovensku, etablovanie sa nových investorov a pokračujúca orientácia priemyslu rozširovať vlastnú výrobu elektriny. Kým postupné oživovanie ekonomiky a etablovanie sa nových investorov znamenalo nárast distribúcie elektriny, výroba elektriny vo vlastných, najmä obnoviteľných zdrojoch, výrazne

Počet odberných miest s platnou zmluvou ku dňu ¹⁾

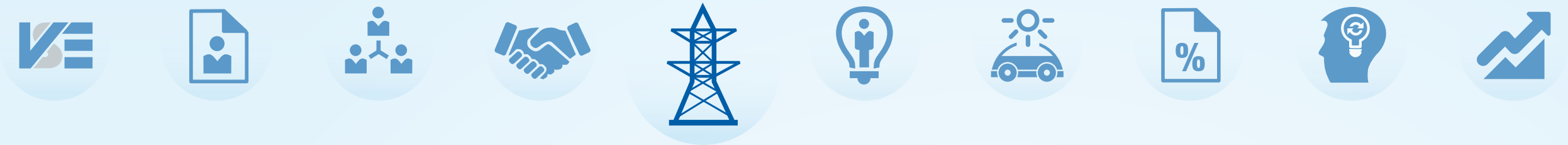
Napäťová úroveň	31. 12. 2011	31. 12. 2010
Nízke napätie (NN) domácnosti	539 628	536 995
NN podnikatelia	72 624	73 315
Vysoké napätie (VN)	2 794	2 721
Veľmi vysoké napätie (VVN)	22	22
Spolu	615 068	613 053

1) Distribúcia elektriny pre odberné miesta koncovej spotreby s platnou zmluvou k poslednému dňu kalendárneho roka.

podporovaných súčasným systémom podpory výroby elektriny z takýchto obnoviteľných zdrojov, redukovala nárast objemu distribúcie elektriny distribučnou sústavou.

Celkový objem distribuovanej elektriny za rok 2011 dosiahol hodnotu 3 839 GWh, čo znamená medziročný nárast o 2,9 %.



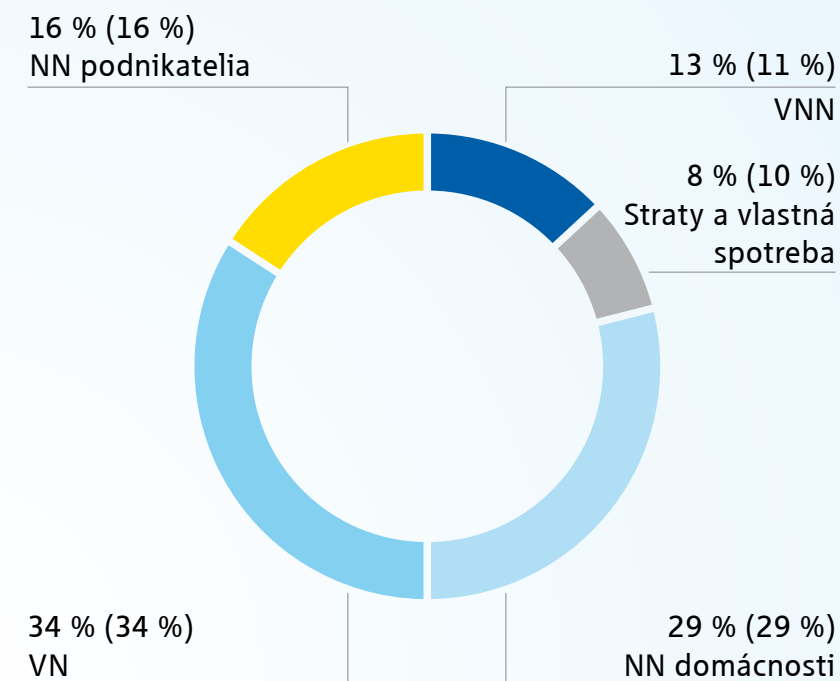


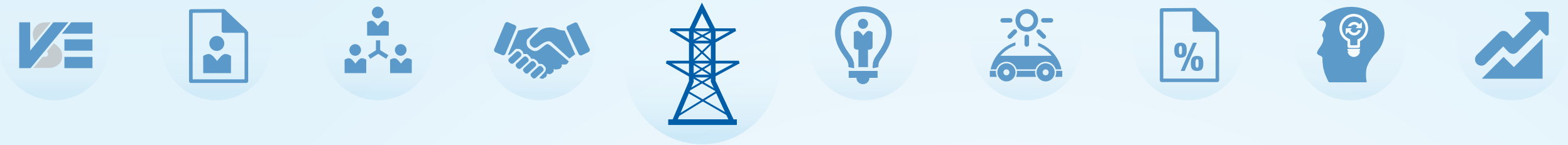
Využitie elektriny na pohon kompresorov pre tranzit plynu počas dvoch mesiacov roka a najmä nábeh výroby ocele v rámci skúšobnej prevádzky novej oceliarne SSM Strážske znamenal výrazný nárast spotreby elektriny na napäťovej hladine VVN, ktorá dosiahla hodnotu 546 GWh s medziročným nárastom o 22 %.

Etablovanie sa nových investorov a mierne oživenie priemyslu na napäťových hladinách VN a NN zaznamenal veľmi mierny nárast dopytu po elektrine. Na napäťovej hladine VN bola zaznamenaná celková ročná distribúcia elektriny vo výške 1 406 GWh s medziročným rastom 0,5 % a na napäťovej hladine NN mierny nárast o 1,3 % na celkovú hodnotu 683 GWh.

Naproti tomu spotreba domácností zaznamenala mierny medziročný pokles o 0,5 %, ako dôsledok snahy domácností o zefektívnenie svojej spotreby inštaláciou spotrebičov s výrazne vyššou energetickou efektívnosťou, programov zatepľovania, ako aj samotné správanie sa domácností, vedúce k obmedzovaniu spotreby ako takej.

Štruktúra distribúcie elektriny v roku 2011 (2010)





VSD podporuje rozvoj východného Slovenska

Nedostatočne rozvinutú dopravnú infraštruktúru nášho regiónu a pretrvávajúce dopady minulej hospodárskej krízy spoločnosť VSD vníma naďalej ako hlavné prekážky jeho rýchlejšieho rozvoja. Snahou spoločnosti VSD je vyvážiť tento nedostatok budovaním aktívneho prístupu k požiadavkám investorov na pripojenie do distribučnej sústavy, ktoré je jednou z hlavných podmienok úspešnej realizácie ich investičných zámerov. Spoločnosť VSD vyhľadáva proaktívne kontakt priamo s potenciálnymi investormi, resp. sprostredkovateľskými inštitúciami v záujme získania potrebných informácií v dostatočnom časovom predstihu v snahe už od začiatku poskytnúť podporu pri realizácii investície. Byť partnerom znamená podeliť sa o znalosti a nastaviť procesy tak, aby neboli prekážkou realizácie pripojenia.

Ako úspešný príklad synergie je pokračovanie v spolupráci pri etablovaní sa významného investora – spoločnosti SLOVAKIA STEEL MILLS, a.s., Strážske, ktorá prešla do fázy výroby ocele v rámci skúšobnej prevádzky, pričom VSD poskytuje pomocnú ruku pri testoch nábehu ich výroby, v záujme eliminovať prípadný negatívny vplyv na distribučnú sústavu z titulu charakteru prevádzky oceliarne.

VSD je aktívna pri etablovaní sa investorov v priemyselných parkoch: PP IMMOPARK Košice, PP IPSA Šaca, PP Kechnec, IPZ Záborské Prešov (Honeywell), ako aj mimo priemyselných parkov – Valeo, Faurecia. Požiadavky zákazníkov VSD v regióne mesta Košice vyvolali potrebu vybudovania novej Elektrickej stanice Košice IV, výstavba ktorej bola ukončená a spoločnosť VSD ju úspešne uviedla do prevádzky.

VSD ďalej zabezpečuje budovanie distribučných kapacít pre rozvoj infraštruktúry miest pri výstavbe obchodných zón – Aupark Košice, obchodné centrum Spišská Nová Ves, pri budovaní nových rezidenčných oblastí (IBV) v lokalitách Košice, Prešov, Poprad, Michalovce, Rožňava a pod. ako aj rekreačných oblastí vo Vysokých Tatrách.

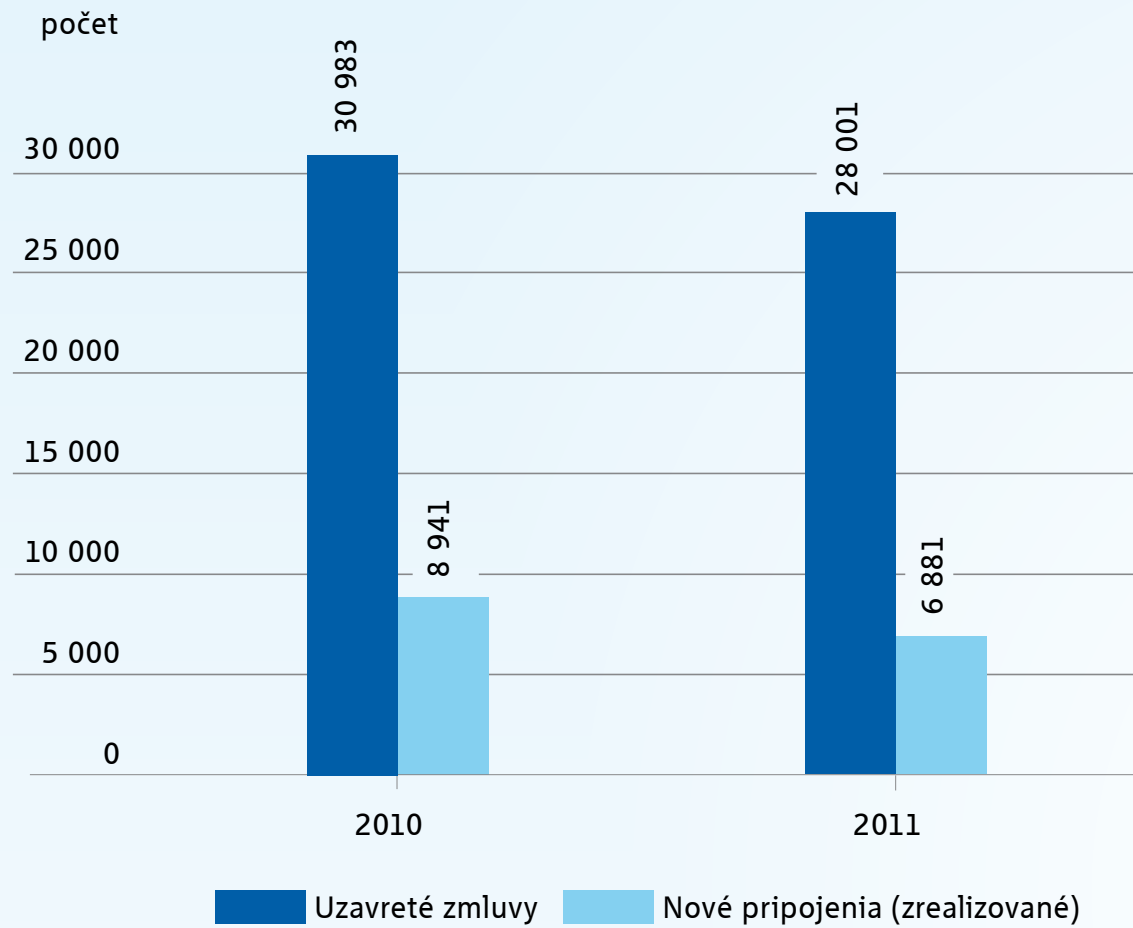
Pripojenia do distribučnej sústavy

V roku 2011 bolo uzatvorených 6 881 zmlúv o pripojení so žiadateľmi o nové pripojenie a 21 120 zmlúv o pripojení so žiadateľmi o zmenu maximálnej rezervovanej kapacity. V oblasti nových pripojení na strane nízkeho napätia bolo uzatvorených 6 802 zmlúv o pripojení, čo predstavuje pripájanú kapacitu približne 112 MW (domácnosti 89 MW a podnikatelia 23 MW). Na strane vysokého napätia bolo uzatvorených 79 zmlúv o pripojení, čo predstavuje pripájanú kapacitu približne 68 MW.

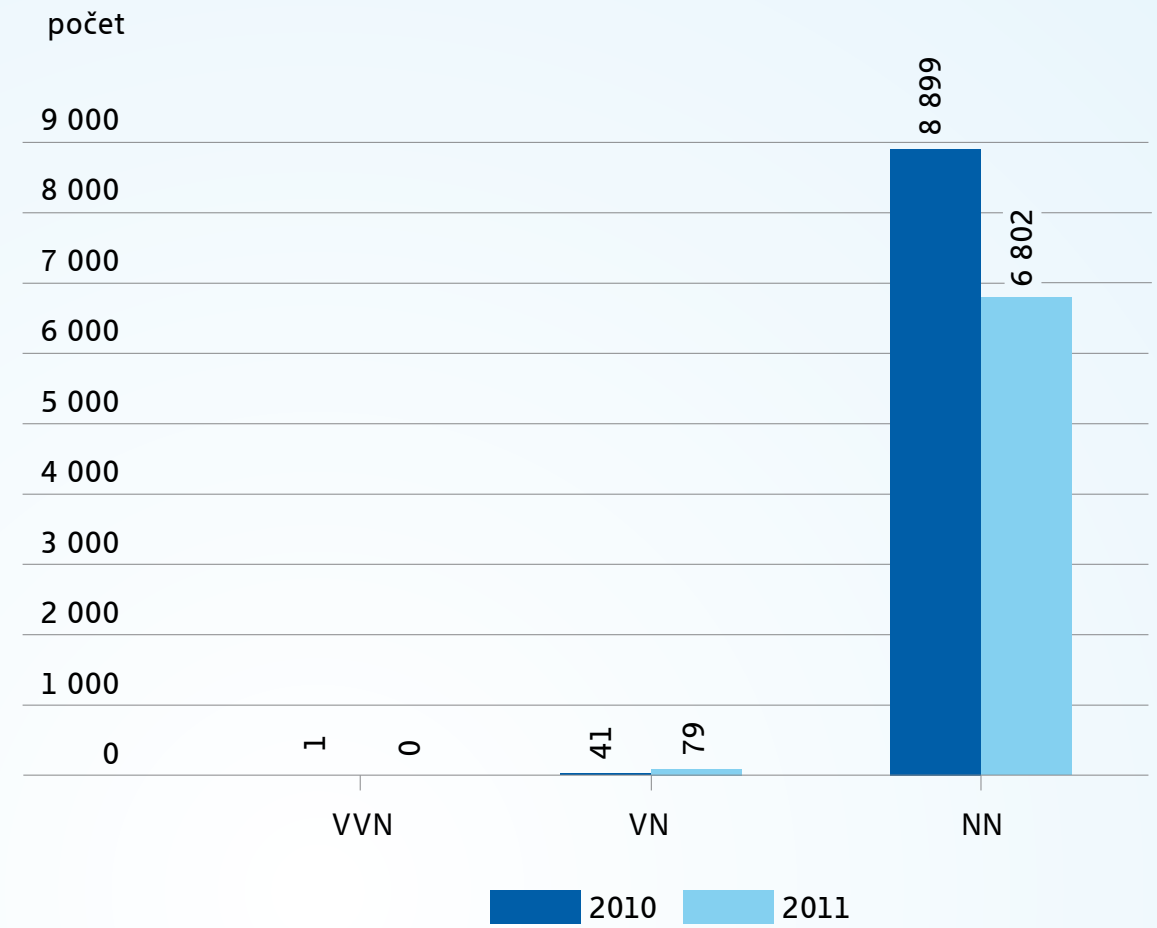


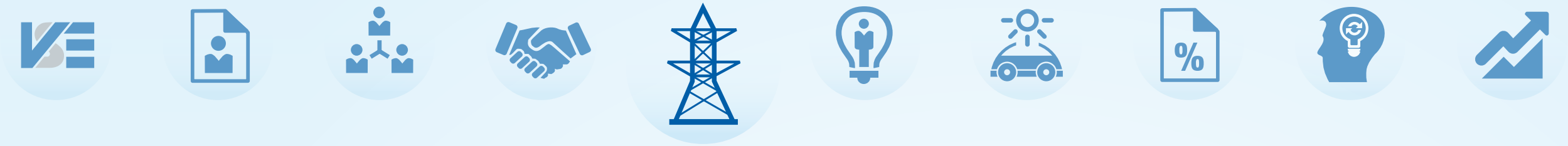


Uzavreté zmluvy o pripojení

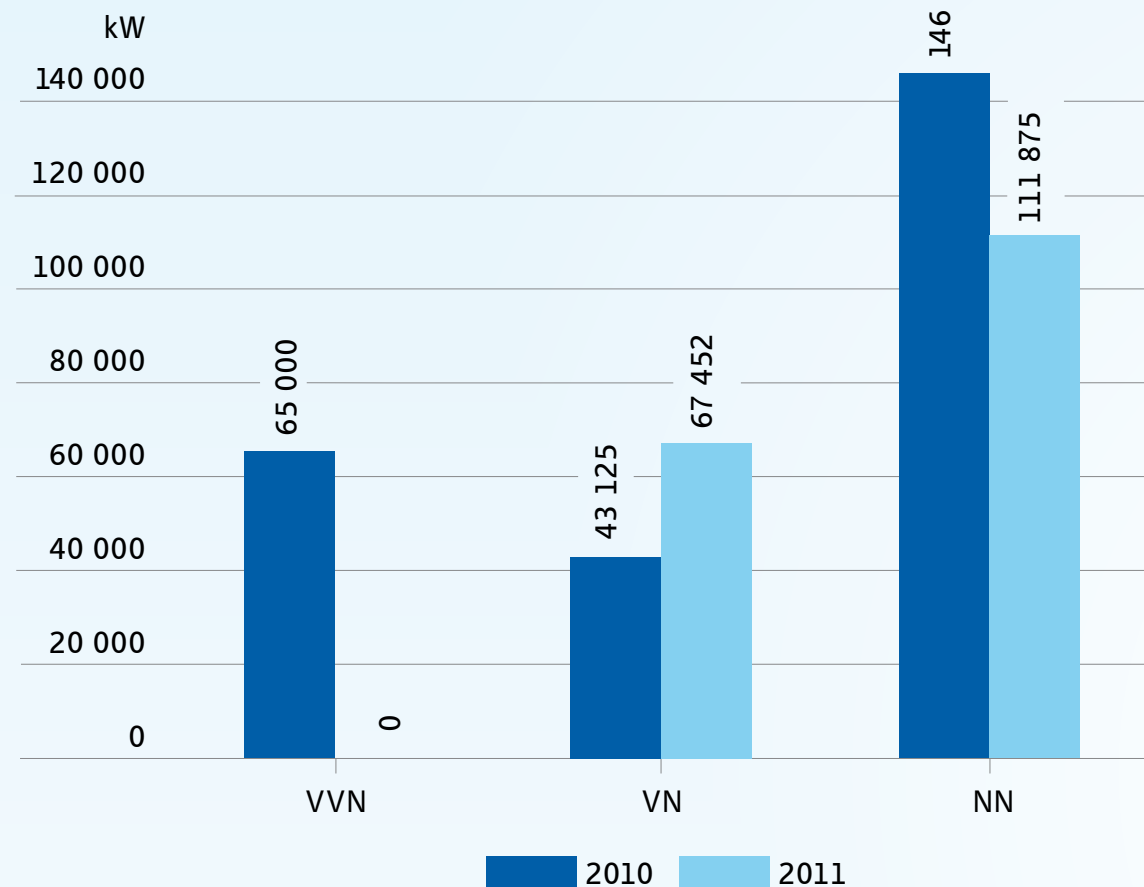


Uzavreté zmluvy o pripojení podľa napätia





Kapacita nových pripojení



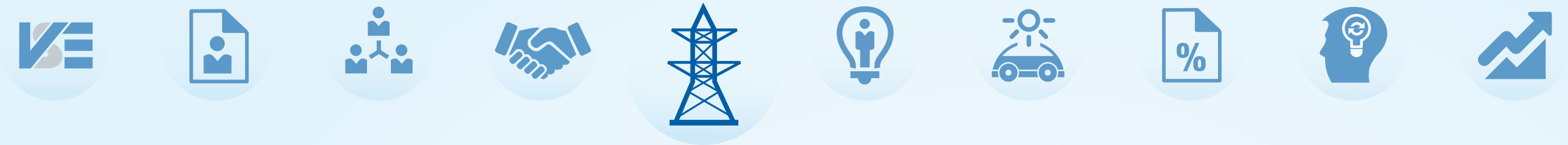
Podpora pokračujúceho rozvoja trhu s elektrinou

Miera rozvoja trhu s elektrinou je v priamej súvislosti s mierou jeho otvorenia pre spravodlivú súťaž jednotlivých dodávateľov elektriny o koncového odberateľa, s počtom týchto dodávateľov elektriny a najmä s počtom zrealizovaných zmien dodávateľa elektriny. Práve transparentný a efektívny proces zmeny dodávateľa elektriny je základným predpokladom pre fungovanie a rozvoj trhu s elektrinou. V tomto procese zmeny VSD vystupuje ako nezávislá inštitúcia, ktorá odberateľom elektriny procesne zabezpečuje uplatnenú zmenu dodávateľa elektriny a pre dodávateľov elektriny zabezpečuje transparentnosť v súťaži o získanie odberateľa.

VSD naďalej pozorne načúva potrebám jednotlivých účastníkov trhu s elektrinou, s cieľom ďalej podporovať rozvoj trhu s elektrinou. VSD sa aktívne podieľa na zjednodušení a unifikácii procesu zmeny dodávateľa elektriny a s tým spojenej dátovej komunikácie. Do prevádzky bolo uvedené bezplatné webové rozhranie na poskytovanie údajov pre jednoznačnú identifikáciu odberných miest, obchodných partnerov a údajov o nameraných množstvách elektriny, ako príspevok pre efektívnejší proces zmeny.

V roku 2011 bol zaznamenaný ďalší nárast počtu dodávateľov elektriny na území VSD, zúčastňujúcich sa súťaže o odberateľa.





VSD dosiahla počet 29 zazmluvnených dodávateľov elektriny, z ktorých je 23 dodávateľov aktívnych a dodáva elektrinu pre svojich odberateľov na vymedzenom území VSD.

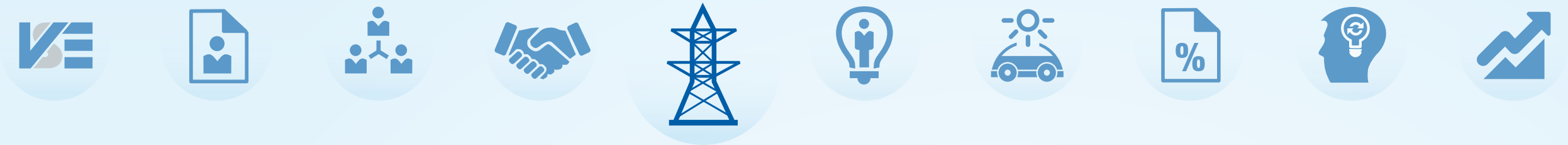
Pripájanie a podpora obnoviteľných zdrojov elektriny a zdrojov kombinovanej výroby elektriny a tepla

Pripojený inštalovaný výkon elektrární, produkujúcich elektrinu z obnoviteľných zdrojov na území spoločnosti VSD v roku 2011, zaznamenal enormný medziročný nárast fotovoltických zdrojov (FVE). Tento nárast spôsobila výkupná cena elektriny z týchto zdrojov, ktorá je 7– až 8-krát vyššia ako trhovú cenu elektriny. Práve táto štedrá cenová podpora naštartovala nebývalý záujem investorov o túto oblasť podnikania.

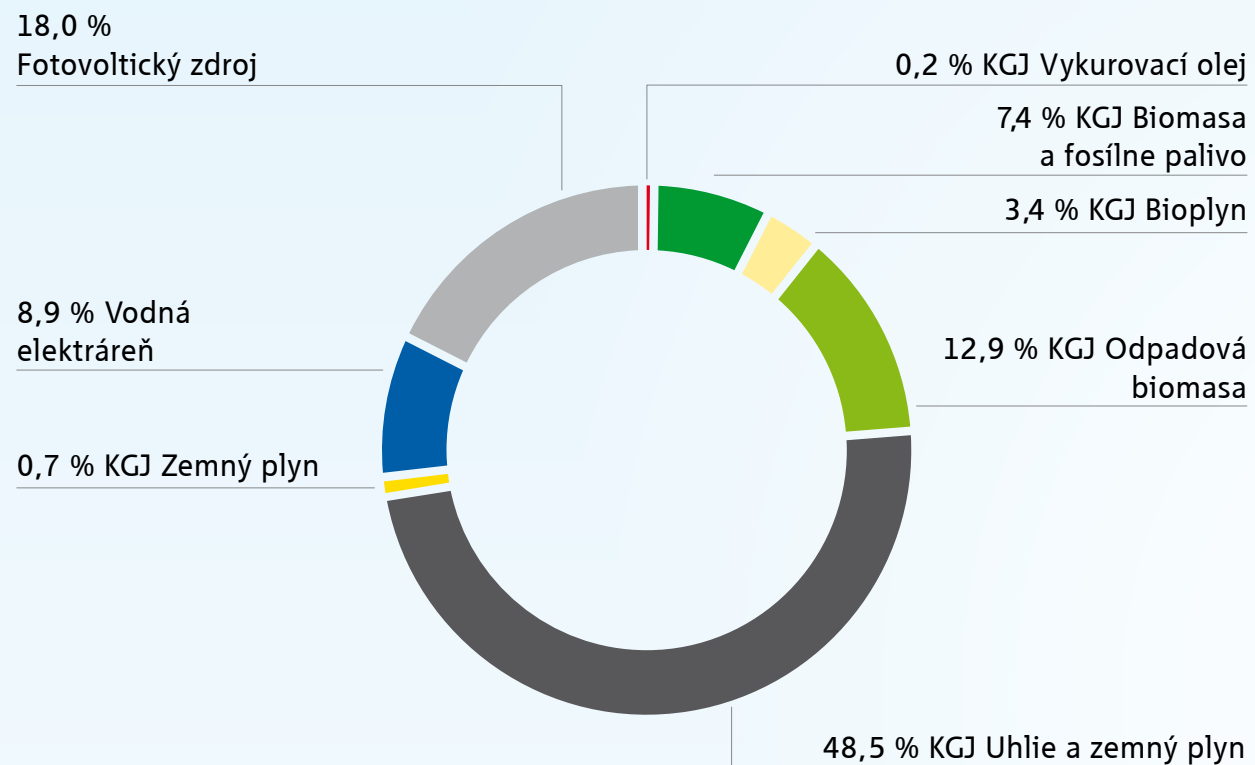
Novela zákona o podpore siete od 1. 7. 2011 zastavila výstavbu veľkých FVE na zelených lúčach a obmedzila novú fotovoltiku iba na strešné konštrukcie a obvodové plášte budov do 100 kW, ale už zrealizované fotovoltické parky s garantovanou podporou, a teda aj vysokou cenou budú významnou mierou vytvárať tlak na zvyšovanie koncovkej ceny elektriny ďalších takmer 15 rokov.

Celkovo v roku 2011 bolo prijatých 563 žiadostí o pripojenie zdroja na výrobu elektriny do distribučnej sústavy VSD s celkovou požadovanou maximálnou rezervovanou kapacitou pripojenia (MRK) viac ako 231 MW. Oproti roku 2010 je to takmer 21 %-ný nárast počtu žiadostí o pripojenie.

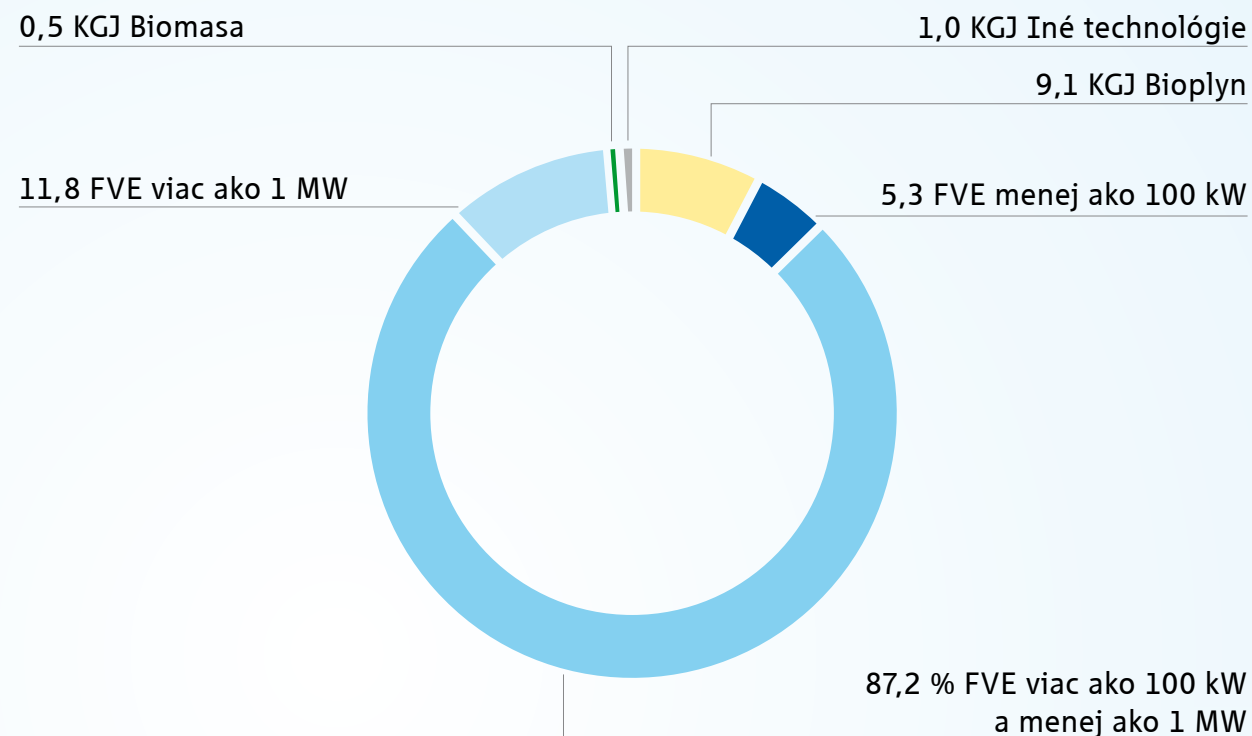
V roku 2011 bolo pripojených do distribučnej sústavy VSD 284 zdrojov s celkovým inštalovaným výkonom 115 MW, čo predstavuje viac ako 1,5-násobný medziročný nárast počtu novopripojených zdrojov OZE a KVET. Z uvedeného výkonu najvýraznejším, 91 %-ným podielom dominuje práve pripájanie fotovoltických zdrojov elektriny, pričom pripojený inštalovaný výkon fotovoltických zdrojov predstavuje sumárne hodnotu 104,3 MW. Druhým najvýraznejším prírastkom s podielom 8 % a inštalovaným výkonom 9,1 MW boli pripojené výrobné s technológiou kombinovanej výroby elektriny a tepla, spaľujúce bioplyn.

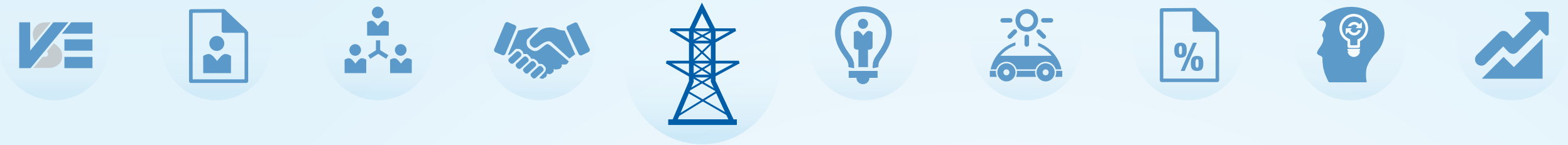


Podiel zdrojov na dodávke elektriny na krytie strát podľa typu v roku 2011



Inštalovaný výkon zdrojov v MW pripojených v roku 2011





INVESTÍCIE A PREVÁDZKA

Strategickým cieľom VSD je byť silnou energetickou spoločnosťou, ktorá zaistí udržateľnú, spoľahlivú, bezpečnú a ekologickú distribúciu elektriny všetkým svojim zákazníkom na území Košického, Prešovského a časti Banskobystrického kraja.

Celková rozloha vymedzeného územia predstavuje viac ako 15 000 km² a spoločnosť VSD používa na distribúciu elektriny sústavu na napäťových úrovniach VVN, VN a NN.

Distribučná sústava VVN je napájaná zo štyroch nadradených elektrických staníc prenosovej sústavy s napäťovou úrovňou 400 kV a 220 kV. Na úrovni VVN a VN prevádzkuje VSD spolu 61 elektrických transformačných a spínacích staníc, z toho:

- 30 transformačných staníc 110/22 kV,
- 4 spínacie stanice 110/110 kV,
- 1 transformačnú stanicu 35/22 kV,

- 4 transformačné stanice 22/10 kV,
- 22 spínacích staníc 22/22 kV.

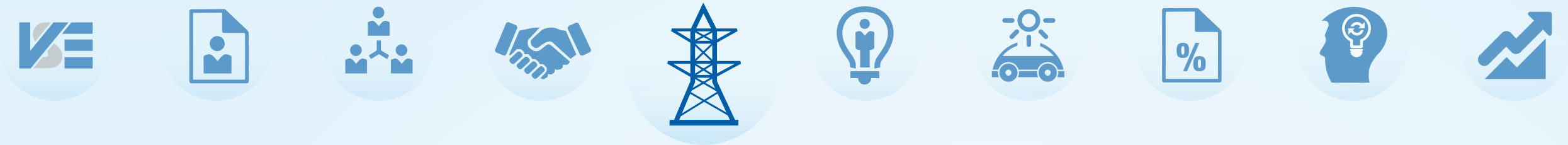
Prevádzka distribučnej sústavy bola v roku 2011 ovplyvnená masívnym nárastom inštalovaného výkonu fotovoltaických elektrární najmä vďaka mimoriadne priaznivým výkupným cenám elektriny. Kým pred rokom 2011 bolo do distribučnej sústavy pripojených 101 ks (70 MW), len v prvom polroku 2011 sa tento počet zdvojnásobil a za celý rok 2011 bolo pripojených 284 ks (115 MW).

Tento 181 % nárast pripojení obnoviteľných zdrojov otestoval operatívnu schopnosť všetkých útvarov spoločnosti VSD pri koordinovanom úsilí splniť legislatívou predpísané termíny a technické parametre pripojení. Kľúčovými regiónmi z pohľadu počtu pripojených zdrojov boli rovinaté časti regiónu v okolí miest Michalovce, Sobrance, Trebišov a Košice.

Spoľahlivosť distribúcie však nebola týmito aktivitami dotknutá a zostáva dlhodobo na priaznivej úrovni 99,95 % ASAI (Average Service Availability Index – index priemernej dostupnosti distribúcie) na napäťovej úrovni VN a VVN.

Parametre a vecná náplň investičného programu VSD sú už dlhodobo založené na výsledkoch analýz, rešpektujúcich technický stav, prenosovú schopnosť, spoľahlivosť, reálnu fyzickú životnosť jednotlivých zariadení a možnosti ich efektívnej údržby. Rovnako rešpektuje aj ďalší predpokladaný rozvoj sústavy, daný požiadavkami zákazníkov. Zvýšená aktivita investorov a program zvyšovania spoľahlivosti a bezpečnosti distribučnej sústavy definuje nevyhnutnosť zachovania rovnako intenzívnych investičných aktivít aj v strednodobom horizonte. Rozdelenie investičných prostriedkov naznačuje presun aktivít v prospech VN a NN sústavy, ktorá je z hľadiska jej interakcie najbližšie k zákazníkovi.





Zvláštnu pozornosť si zaslúži aj systematická automatizácia siete VN, inštaláciou diaľkovo ovládaných spínacích prvkov vo vedeniach vysokonapäťovej sústavy, ktorá priamo zvyšuje operatívnu schopnosť dispečera nového centrálného dispečingu reagovať pri poruchových stavoch.

HLAVNÉ INVESTÍCIE A AKTIVITY V ROKU 2011

Rekonštrukcia SEPS / VSD ES Voľa

- Pokračujúca strategická rekonštrukcia existujúcej SEPS / VSD ES Voľa z transformácie 220/110 kV na 400/110 kV.
- Významný strategický projekt SEPS / VSD, ktorý po ukončení vytvorí stabilný napájací uzol vo východnej časti Slovenska.

Rekonštrukcia VSD ES Michalovce

- Vyžadovaná obnova s prípravou rozšírenia ES pre 2 nové vývody na Sobrance a 1 vývod z ES Voľa.

Výstavba novej elektrickej stanice Košice IV

- Posilnenie rýchlo rastúcej časti mesta Košice (letisko, dodávatelia pre automobilový priemysel - Valeo, Faurecia, priemyselný park IMMOPARK, príprava priemyselného parku IPSA – Šaca, obchodná zóna).

Komplexná obnova a modernizácia ES 110/22 kV Poprad I.

- Posilnenie v súvislosti s rastom regiónu Vysoké Tatry.

Systematická obnova VN a NN distribučnej sústavy

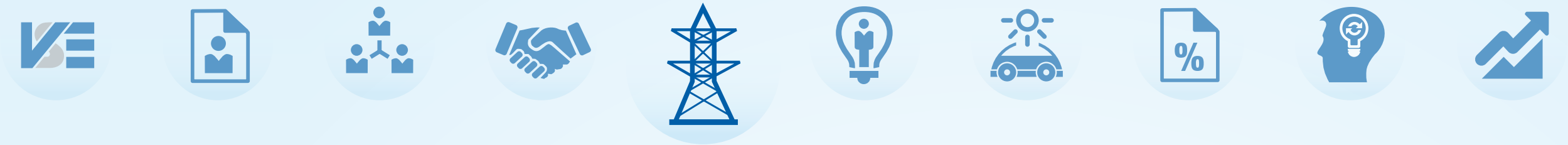
- Zvyšovanie prevádzkovej bezpečnosti sietí.
- Zvyšovanie kvality sietí (SAIDI, spoľahlivosť distribúcie).
- Znižovanie sieťových strát.
- Rozvoj infraštruktúry.

Spoločný projekt so SEPS (Viacsystémové vedenie)

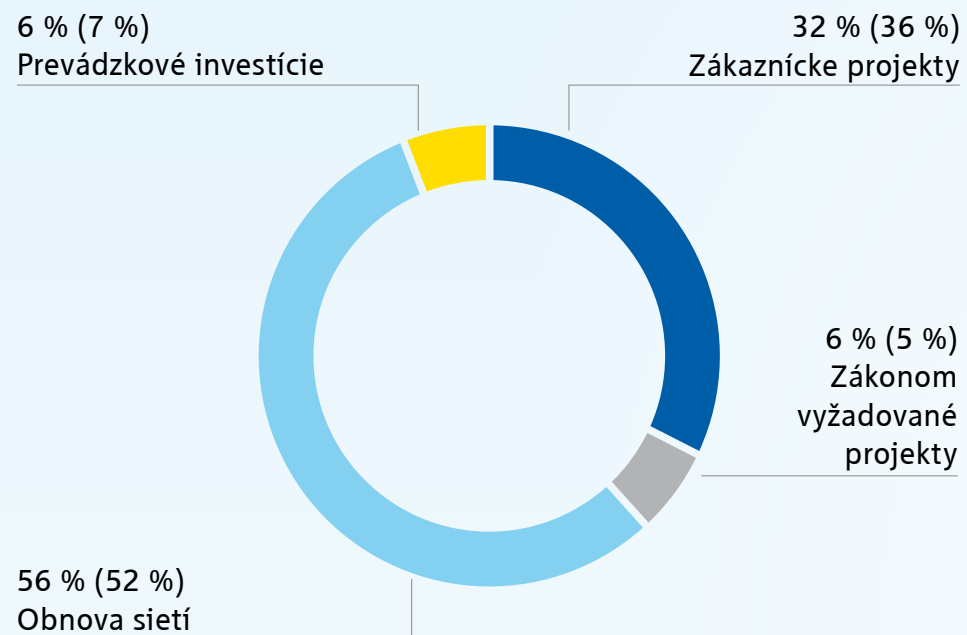
- Pokrytie rastu aglomerácie mesta Košice na niekoľko dekád.

V roku 2011 VSD investovala do svojej sústavy 41,1 mil. € (2010: 41,7 mil. €) a svojím dielom prispela k rozvoju regiónu z hľadiska požiadaviek svojich zákazníkov, ako aj zvýšenia atraktivity východnej časti Slovenska v očiach potenciálnych investorov.





Štruktúra sieťových investícií v roku 2011 (2010)



Pripojenie viacsystémového vedenia k distribučnej sústave VSD.

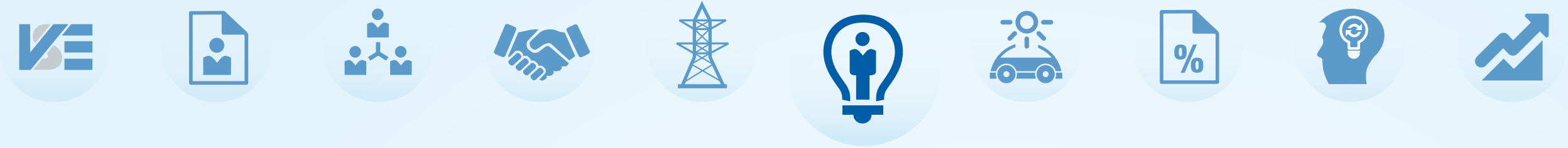




ZAMESTNANCI

Skupina VSE je jedným z niekoľkých stabilných zamestnávateľov, pôsobiacich na východnom Slovensku, poskytujúcich vysoký štandard starostlivosti o zamestnancov vo všetkých aspektoch.





Podobne ako v roku 2010, aj v roku 2011 sme udržali vysoký štandard starostlivosti o zamestnancov. Priority v oblasti ľudia sme sústredili na systém plánovania nástupníctva a riadenie výkonu.

K 31. 12. 2011 sme v Skupine VSE zamestnávali 1 576 zamestnancov. Medziročne počet mierne vzrástol. Dôvodom bolo najmä posilnenie služieb pre zákazníkov a obchodnej organizácie, aby sme boli schopní reagovať na zmeny na trhu s elektrinou a plynom v roku 2011.

Celková fluktuácia dosiahla 6,6 %, kým voluntárna fluktuácia ostala nízka, na úrovni približne 1,8 %. Priemerný vek zamestnancov ostal zachovaný na úrovni 42 rokov. Priemerný čas odpracovaný v spoločnosti ostal takisto nezmenený v porovnaní s minulými rokmi. Jeho úroveň dosiahla 16 rokov.

Zamerali sme sa na systém plánovania nástupníctva

V minulom roku sme revidovali systém plánovania nástupníctva. Cieľom plánovania nástupníctva bolo a naďalej ostáva pripraviť a rozvíjať zamestnancov s vertikálnym potenciálom kariérneho postupu na riadenie dôležitých hospodárskych oblastí v budúcnosti.

Adaptáciou usmernení koncernu RWE a potrieb našej spoločnosti sme vytvorili tri skupiny zamestnancov

s vertikálnym kariérnym potenciálom: zamestnanci, vedúci a vyšší manažment.

Hoci sa definované spôsoby identifikácie potenciálu v troch skupinách líšia, vo všetkých sú definované rovnaké procesné kroky plánovania nástupníctva.

Ročné hodnotenie ako súčasť riadenia výkonu

V súvislosti s implementáciou variabilnej zložky mzdy naviazanej na výkon zamestnancov v roku 2010 sme v roku 2011 revidovali ročné hodnotenie zamestnancov (RHZ). Hodnotiace

rozhovory sú zamerané na:

- diskusiu a hodnotenie výkonu,
- hodnotenie úrovne zručností a spôsobilostí a definovanie rozvojových cieľov na obdobie nasledujúcich 12 mesiacov,
- identifikáciu horizontálneho/vertikálneho kariérneho potenciálu.

RHZ sú podporené aj elektronickou aplikáciou, previazanou na ďalšie HR systémy.

Rozvoj kompetencií

V roku 2011 sme investovali približne 2,3 % mzdových nákladov do rozvoja zamestnancov, čo je približne rovnaká úroveň investície ako v predchádzajúcich dvoch rokoch.

Našou top prioritou bola podpora rozvoja zamestnancov priamo pracujúcich na implementácii obchodnej stratégie schválenej v roku 2010. Druhou prioritou bol rozvoj zamestnancov pracujúcich pre sieťové služby v





oblasti získavania IT zručností v súvislosti s projektmi automatizácie, špecificky v oblasti prevádzky sietí.

Treťou prioritou bola podpora manažérov pri ďalšom rozvoji riadiacich zručností, súvisiacich s revidovaným systémom hodnotenia zamestnancov. Realizovali sme sériu workshopov zameraných na kalibráciu hodnotiacich štandardov a kritérií.

Štruktúra zamestnanosti	2011	2010
Muži k 31. 12.	1 138	1 155
Ženy k 31. 12.	438	420
Spolu k 31. 12.	1 576	1 575
Priemerný počet zamestnancov	1 569	1 574
Nové nástupy	105	111
Celková fluktuácia	6,6 %	6,5 %

Bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci

V roku 2011 sme urobili rôzne aktivity na zlepšenie v oblasti bezpečnosti. Úspešne sme obhájili zavedený systém riadenia BOZP podľa požiadaviek medzinárodných štandardov normy STN OHSAS 18001. Stánok BOZP na Stretnutí zamestnancov sa stretol s ich veľkým záujmom. Zaviedli sme e-learning v oblasti vzdelávania BOZP pre administratívnych zamestnancov, ktorý umožní týmto zamestnancom vykonávať školenia v čase, ktorý si sami vyberú.

Zlepšili sme procesy vo vyhodnocovaní kontrolnej činnosti na pracoviskách zavedením aplikácie na plánovanie, evidovanie a sledovanie pochôdzok zameraných na bezpečnosť. V oblasti ochrany zdravia zamestnancov sme v spolupráci s pracovnou zdravotnou službou vykonali previerky BOZP, hodnotili pracovné prostredie a posudzovali zdravotné riziká na našich pracoviskách.

Našou víziou je spoločnosť bez úrazov a k tomu smeruje celé naše úsilie v tejto oblasti. Trvalým cieľom je znižovanie počtu pracovných úrazov a žiadne smrteľné úrazy, čo sa nám v roku 2011 podarilo dosiahnuť.

Bezpečnosť na našich pracoviskách je výsledkom tvrdej práce a zapojenia všetkých zamestnancov do problematiky BOZP a zároveň presadenie BOZP vo všetkých kľúčových procesoch. Je to úspech hlavne našich zamestnancov, ktorí napriek tomu, že sú denne vystavení rôznym rizikám (pri práci v teréne, vo výškach alebo na elektrických zariadeniach), pracujú bezpečne a uvedomujú si zodpovednosť za svoju bezpečnosť a bezpečnosť svojich kolegov.





Celková pracovná sila podľa typu úväzku a pracovnej zmluvy (k 31. 12. 2011)

	Typ pracovného úväzku			
	Plný	Skrátený	Plný	Skrátený
VSE	1 376	1	99,93 %	0,07 %
VSD	91	0	100,00 %	0,00 %
VSE IT služby (VSE IT)	60	0	100,00 %	0,00 %
VSE Call centrum (VSE CC)	46	2	95,83 %	4,17 %
Spolu	1 573	3	99,81 %	0,19 %

Pracovná zmluva (doba, na ktorú je uzavretá)

	Určitá	Neurčitá	Určitá	Neurčitá
VSE	72	1 305	5,23 %	94,77 %
VSD	9	82	9,89 %	90,11 %
VSE IT	3	57	5,00 %	95,00 %
VSE CC	29	19	60,42 %	39,58 %
Spolu	113	1 463	7,17 %	92,83 %

Prehľad fluktuácie, nástupov a výstupov v roku 2011

	Stav k 31. 12. 2010	Výstup 2011	Fluktuácia	Nástup 2011	Stav k 31. 12. 2011
VSE	1 389	76	5,47 %	64	1377
VSD	92	5	5,43 %	4	91
VSE IT	61	4	6,56 %	3	60
VSE CC	33	19	57,58 %	34	48
Spolu	1 575	104	6,60 %	105	1 576

*Odchod a príchod na materskú/rodičovskú dovolenku nie je zahrnutý.

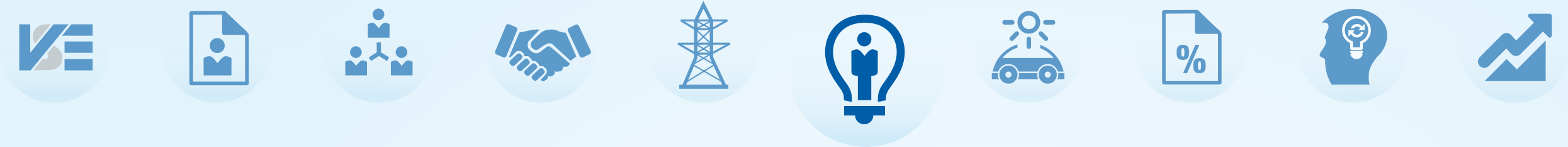




Štruktúra zamestnancov podľa veku a pohlavia (stav 31. 12. 2011)

Vek	VSE		VSD		VSE IT		VSE CC		Skupina VSE	
	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy
18-24	41	1	0	0	0	0	5	6	46	7
25-29	83	33	6	2	10	2	11	18	110	55
30-34	104	46	13	4	7	5	1	7	125	62
35-39	184	72	13	5	7	0	0	0	204	77
40-44	155	54	9	2	8	5	0	0	172	61
45-49	163	60	8	6	1	3	0	0	172	69
50-54	139	52	9	3	6	2	0	0	154	57
55-59	118	45	10	0	0	2	0	0	128	47
>=60	24	3	1	0	2	0	0	0	27	3
Spolu	1011	366	69	22	41	19	17	31	1138	438
Priemerný vek	42,9	43,1	42,6	40,7	38,8	42,1	26,9	26,8	42,5	41,8
	43,0		42,2		39,9		26,9		42,3	





Štruktúra zamestnancov podľa služobného veku a pohlavia (stav 31. 12. 2011)

	VSE		VSD		VSE IT		VSE CC		Skupina VSE	
Služobný vek	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy	Muži	Ženy
< 5	209	97	11	4	13	4	17	31	250	136
5-9	84	49	16	5	11	5	0	0	111	59
10-17	158	55	10	3	9	4	0	0	177	62
18-24	289	87	15	8	3	2	0	0	307	97
25-29	117	40	8	2	2	4	0	0	127	46
30-34	91	20	6	0	2	0	0	0	99	20
35-39	46	18	3	0	1	0	0	0	50	18
40-45	17	0	0	0	0	0	0	0	17	0
45-50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spolu	1011	366	69	22	41	19	17	31	1138	438
Priemerný služobný vek	17,9	15,2	16,3	14,3	10,7	13,4	1,4	1,0	17,3	14,1
	17,2		15,8		11,6		1,1		16,4	





SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ A ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA

Firmám, organizáciám a obyvateľstvu prevažne Košického a Prešovského kraja, kde vyvíjame svoje podnikateľské aktivity, sme spoľahlivým partnerom pri hľadaní a spoluvytváraní príležitostí na zvyšovanie kvalitatívnej úrovne života.





SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

Stratégia – Úroveň kvality života má stúpať

Skupina VSE prijala svoju pozíciu významného hráča na slovenskom energetickom trhu zodpovedne nielen z obchodného hľadiska. Firmám, organizáciám a obyvateľstvu prevažne Košického a Prešovského kraja, kde vyvíjame svoje podnikateľské aktivity, je spoľahlivým partnerom pri hľadaní a spoluvytváraní príležitostí na zvyšovanie kvalitatívnej úrovne života. Konceptia zodpovedného podnikania má v našom slovníku viacero výkladov. Ekonomický, sociálny a environmentálny. Aktivity v tomto smere cieľme na zamestnancov, komunitu, obchodných partnerov. Uprednostňujeme spoluprácu s regionálnymi partnermi, ktorí nám pomáhajú adresovať pomoc tam, kde je najviac potrebná.

K napĺňaniu zvolenej stratégie nám pomáha aktívne angažovanie sa v rôznych združeniach, napríklad:

- Neformálne združenie Business Leaders Forum, do ktorého patria popredné firmy pôsobiace

na území Slovenska v oblasti zodpovedného podnikania;

- Americká obchodná komora, ktorá nám umožňuje aktívne prispievať k napĺňaniu aktuálnych potrieb zahraničných investorov;
- Zväz zamestnávateľov energetiky Slovenska, ktorý je garantom našej snahy o rovnováhu medzi podnikateľskými aktivitami a princípmi zodpovedného podnikania.

EKONOMICKÁ ROVINA SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI

Opierame sa o hodnotové piliere

Dôvera, Spoľahlivosť, Orientácia na zákazníka, Výkon a Vytváranie budúcnosti predstavujú päť hodnôt,

- ktoré sme definovali ešte v roku 2005 a sú stále aktuálne;
- ktoré odzrkadľujú princípy spoločenskej zodpovednosti

- a s ktorými sa stotožnili všetci naši zamestnanci.

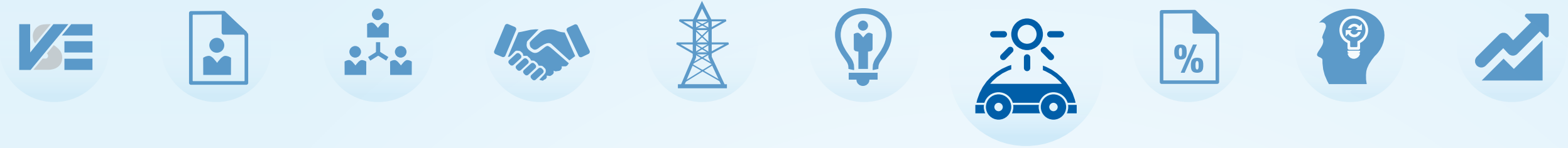
Kódex správania sme vypracovali a zverejnili aj na webovej stránke Transparency International Slovensko (TIS) v roku 2008. Systém Ombudsman slúži na zabezpečenie prevencie podvodného konania od januára 2009.

Najlepšie dodávateľské vzťahy? Transparentné

Pri nákupe elektriny starostlivo riadime výber dodávateľov a podporujeme budovanie energetických, vrátane alternatívnych, zdrojov výroby elektriny.

Výberové konania realizujeme aj na ďalšie komodity (tovary, práce, služby), a to podľa platnej internej smernice v súlade s Kódexom správania RWE. VSE patrí medzi vedúce spoločnosti na Slovensku a v Čechách v oblasti zverejňovania informácií k výberom a takisto elektronizácii nákupu. Všetky naše tendre vrátane podrobných podmienok a technických špecifikácií





sú na webovej stránke. Medzi najefektívnejšie úsporné a takisto zásady transparentnosti presadzujúce riešenia patria elektronické aukcie. Touto transparentnou cestou sme realizovali v roku 2011 až 51,4 percent výberov dodávateľov.

So zákazníkmi rozvíjame otvorenú komunikáciu

Prostredníctvom prieskumov a udržiavaním pravidelnej komunikácie so zákazníkmi zisťujeme spokojnosť s našimi službami a ich meniace sa potreby. Mediálne kampane, listy, zákaznícke časopisy, odborné semináre, to všetko sú cesty, ktorými sme sa vydali aj v roku 2011 za zákazníkmi, aby sme si zaistili do budúcnosti ich priazeň a včas ich informovali o aktuálnom dianí na slovenskom energetickom trhu.

SOCIÁLNA ROVINA SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI

ZAMESTNANCI

Sociálna charta

Koncern RWE si ako spoločnosť s medzinárodnou pôsobnosťou uvedomuje svoju zodpovednosť za zaistenie budúcnosti. K tomuto cieľu má prispieť aj prijatie Sociálnej charty Európskou zamestnaneckou radou a koncernom RWE. Sociálna charta koncernu RWE zaväzuje spoločnosť dodržiavať minimálne národné a európske legislatívne štandardy. K Sociálnej charte RWE sa rozhodli pripojiť aj spoločnosti Skupiny VSE a odborová organizácia ZO ECHOZ pri VSE, ktorá na príprave Sociálnej charty intenzívne participovala. VSE svojím podpisom deklarovala záujem na presadzovaní princípov ľudských práv a slobôd v apríli 2011.

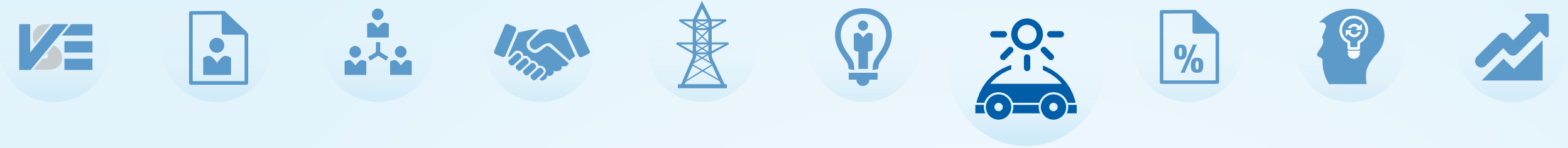
Školenie jazdy v teréne

Naša spoločnosť v roku 2011 po prvýkrát zabezpečila pre svojich zamestnancov školenie jazdy v teréne. Špeciálnym školením prešli najmä vodiči, ktorí v rámci svojej profesie musia jazdiť aj v sťažených podmienkach – po lúkach, poliach, lesných cestách a iných neprístupných cestách, čo predstavuje ďalší nadštandard v starostlivosti o bezpečnosť a zdravie zamestnancov pri výkone ich práce.

Nové formy a nástroje BOZP

▪ **Prezentačný stánok BOZP** (bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci) zameraný na propagáciu významu dodržiavania a presadzovania BOZP bol jednou z noviniek na Stretnutí zamestnancov Skupiny VSE v Košiciach, ktoré sa uskutočnilo 30. septembra 2011. Prostredníctvom prezentačného stánku, plagátov s tematickým zameraním a ďalších doplnkových služieb pre záujemcov –





zamestnancov celej Skupiny VSE – sme sa snažili viac priblížiť účastníkom tohto najväčšieho pracovného stretnutia v roku.

- **Autolekárnicky** prešli v tomto roku výmenou a doplnením zdravotníckeho materiálu. Nové kapsy nielenže spĺňajú legislatívne požiadavky, ich výbavu sme doplnili o krčný golier, prostriedky na popáleniny a doplnkový zdravotný materiál.
- **Cvičnou figurínou AMBU** sme doplnili vybavenie, ktoré využívame v rámci školení na poskytovanie prvej pomoci a pri školeniach zameraných na práce pod napätím, ktorých súčasťou je tiež poskytovanie prvej pomoci.

Podniková kolektívna zmluva

Kolektívne vyjednávanie prinieslo pozitívne zmeny v systéme odmeňovania zamestnancov. V rámci motivačných programov sme pokračovali v úspešných podujatiach, akými boli športové turnaje, celodenné podujatie pre zamestnancov

a ich rodiny Deň plný energie, príspevok na pobyt v letných táboroch pre deti zamestnancov alebo poskytnutie rekondičných pobytov na zotavenie. Ľahostajní nám nie sú ani naši budúci zamestnanci. Absolventom stredných odborných škôl a univerzít technického zamerania sme ponúkli programy Practice a Trainee.

KOMUNITA

Diverzita - nové šance, nový potenciál

VSE spolu so sesterskou RWE IT Slovakia, s.r.o. sú prvými spoločnosťami na Slovensku, ktoré svojim zamestnancom - tlmočníkom vytvorili priestor a následne umožnili absolvovať špecifické certifikované skúšky tlmočníka písaného tlmočenia. Tieto služby sme ako prví ponúkli sluchovo postihnutej komunite, dokonca s prekladom do nemeckého jazyka. Realizácia medzinárodného projektu vytvorila na slovenskej legislatívnej pôde podklad pre vytvorenie novej

profesie, ktorej hlavným poslaním bude ešte viac zapájať sluchovo hendikepovaných do pracovného či verejného života. Túto pomoc sme už bezplatne poskytli občianskemu združeniu Športový klub nepočujúcich detí v Prešove počas organizácie XIX. ročníka medzinárodného halového futbalového turnaja nepočujúcich detí do 16 rokov.

Pomoc staviame na filantropii a dobrovoľníckych programoch

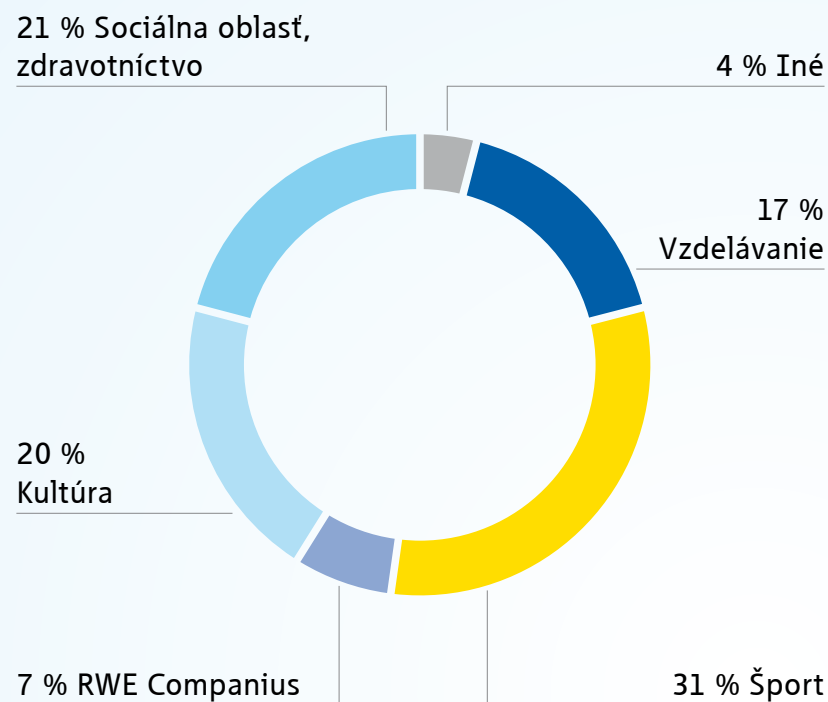
Filantropia a dobrovoľnícke programy sú najvýznamnejšími aktivitami našej spoločnosti z hľadiska podpory komunity. Aj v roku 2011 sme pri ich realizácii využili všetky dostupné formy a nástroje. Alokovali sme niekoľko stotisíc eur na podporu projektov v oblasti životného prostredia, športu a mládeže, vzdelávania, kultúry či pre sociálne odkázané skupiny. O najväčších a najúspešnejších projektoch sme našich zamestnancov informovali prostredníctvom





interných komunikačných kanálov, napr. zamestnaneckého časopisu či intranetu. U zamestnancov podporujeme sociálne cítenie prostredníctvom programu RWE Companius, kde podmienkou podpory projektov je osobné zainteresovanie a pomoc komune či regiónu zo strany zamestnanca – žiadateľa, ktorý zároveň zodpovedá za naplnenie poslania projektu. V roku 2011 sme cestou tzv. zamestnaneckého sponzoringu podporili 35 projektov, na ktorých participovali 46 zamestnanci.

Podpora komunity podľa oblastí v roku 2011



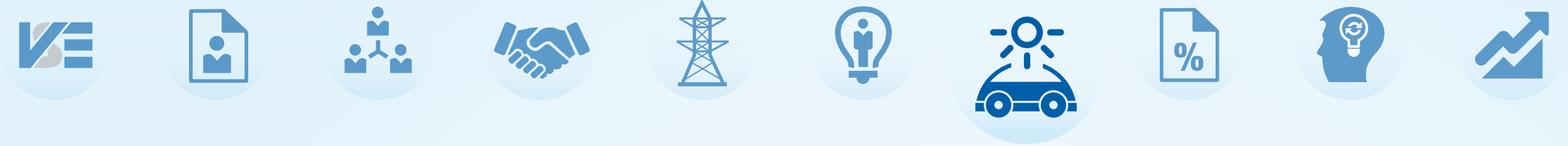
Ocenenie pre VSE

Ocenenie za významný prínos pri realizácii projektov pre deti v náhradnej starostlivosti získala 26. 9. 2011 práve VSE. Organizácia Úsmev ako dar pri príležitosti jubilejných osláv svojej existencie a zároveň transformácie detských domovov ocenila partnerov, ktorí sa aktívne pridali k napĺňaniu poslania pomoci deťom v núdzi. V prípade VSE išlo napríklad o finančnú podporu a dobrovoľnícku prácu pri výstavbe centra Dorka v Košiciach, ktoré je útočiskom pre náhradné rodiny. Odbornou pomocou sme participovali v jednotlivých projektoch pri inštalácii elektrorozvodov. Do pomoci sa zapojili nielen jednotlivci z VSE.

Odmenili sme žiakov a študentov

V roku 2011 sme okrem podpory projektov externých neziskových organizácií, nadácií a fondov pokračovali v organizácii a vyhlasovaní





vlastných súťaží, v rámci ktorých sme deťom a študentom z východného Slovenska rozdali hodnotné materiálne ceny a prispeli na skvalitnenie vzdelávacieho procesu:

- piaty ročník autorskej literárnej súťaže Energetika pre žiakov základných škôl Košického a Prešovského samosprávneho kraja;
- piaty ročník Tímovej súťaže pre partnerské elektrotechnické školy z východného Slovenska, v rámci ktorej mali študenti navrhnúť a zostrojiť funkčný model fotovoltickej elektrárne;
- diskusie a súťaže na sociálnych sieťach (Facebook).

Unikátne spojenie charity, športu a dobrovoľníckej práce

Repríza podujatia VSE CITY RUN v troch mestách východného Slovenska (Košice, Spišská Nová Ves a Michalovce) v roku 2011 sa niesla v znamení pomoci deťom a mládeži s diagnózou autizmus. Celkový výťažok z podujatia predstavoval finančnú

podporu 10 162 €, v nefinančnom vyjadrení pomoc našich kolegov – dobrovoľníkov, ktorí pomáhali s úpravou priestorov centier a škôl, ktoré navštevujú.

VSE CITY RUN v číslach

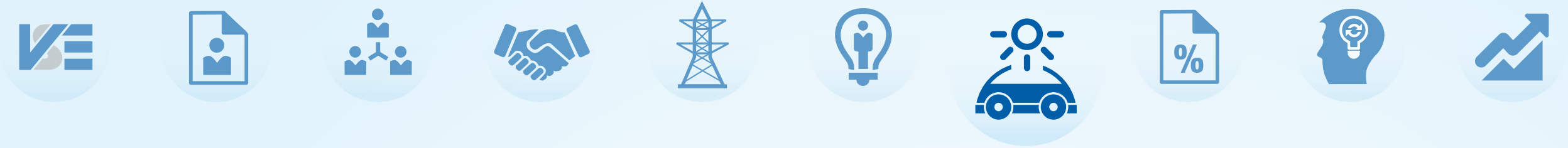
- Odbehnuté kilometre na bežeckom páse: **260,2**
- Spolu počet bežcov vo všetkých kategóriách: **3 171**
- Výška finančnej pomoci: **10 162 €**
- Počet zapojených dobrovoľníkov zo Skupiny VSE: **104**

Košice – Európske hlavné mesto kultúry 2013 (EHMK)

VSE ešte v roku 2010 stála pri zrode Záujmového združenia právnických osôb Koalícia 2013+ ako jeden zo šiestich zakladajúcich členov. Svoj záväzok, pomáhať organizačnému a tvorivému tímu tohto jedinečného kultúrneho podujatia, plnila VSE aj v roku 2011, konkrétne:

- Podporovala rozširovanie kruhu členov Záujmového združenia právnických osôb Koalícia 2013+ o ďalších členov. Na konci roka ich bolo už vyše 40.
- Na pozvanie našej spoločnosti pricestoval na 3-dňovú návštevu prof. Oliver Scheytt, riaditeľ RUHR.2010, aby odovzdal svoje skúsenosti a poznatky užitočné pre realizáciu projektu Interface.
- VSE vypracovala projektovú dokumentáciu na rekonštrukciu bývalých kasární – Kulturpark, ktorá patrí medzi prioritné investičné projekty EHMK 2013.
- Ponúkla odbornú pomoc a asistenciu.
- VSE umožnila verejnosti korčuľovanie na jedinej dostupnej ľadovej ploche – syntetickom ľade v priestoroch Kulturparku - počas májových Majstrovstiev sveta v hokeji, ktoré sa konali aj v Košiciach.





Nadačný fond

Grantový program Voľnočasové zóny pomohol v roku 2011 k postaveniu 10 plôch určených na šport a stretávanie detí a mládeže východného Slovenska v mestách a obciach. Išlo už o 3. ročník programu, jeho predchodcom boli Detské ihriská. V roku 2011 prostredníctvom Nadačného fondu Skupiny VSE, ktorý spravuje Karpatská nadácia z asignácie dvoch percent zaplatenej dane z príjmu právnických osôb, získali úspešní žiadatelia finančné príspevky v objeme 53 100 €.

Novinkou bol grantový program Otvorená knižnica, v ktorom uspelo 13 projektov. Na realizáciu putovalo 30-tisíc €.

ENVIRONMENTÁLNA ROVINA SPOLOČENSKEJ ZODPOVEDNOSTI

Ochrana životného prostredia je neoddeliteľnou súčasťou našej spoločnosti. Zohľadňuje aktuálne potreby všetkých regiónov, v ktorých

pôsobíme a odráža sa vo všetkých procesoch, ktoré sa vo firme odohrávajú. Zavedený systém environmentálneho riadenia spĺňa prísne požiadavky medzinárodnej normy EN ISO 14001:2004.

Podpora komunity v oblasti ochrany životného prostredia

Už tradične je v našej spoločnosti dobrým príkladom spojenia darcovstva, využitia odborného potenciálu našich zamestnancov a ochrany životného prostredia podpora projektu Zelená škola. O zvýšenie povedomia žiakov základných škôl o efektívnom využívaní energií sme sa v roku 2011 zaslúžili aj:

- vytvorením webovej stránky www.ZelenaBuducnost.sk,
- účasťou na podujatí Deň Zeme,
- podporou medzinárodného festivalu Ekotopfilm 2011,

- novými pracovnými listami pre učiteľov a žiakov základných škôl o elektromobilite,
- podporou projektu Eko-mapa Košického kraja, ktorý bude ukončený v roku 2012.

E-mobilita: priekopnícky projekt VSE

VSE ako líder v oblasti presadzovania elektromobility spomedzi energetických podnikov vybudoval ešte v roku 2010 vôbec 1. verejnú nabíjaciu stanicu pre elektromobily, konkrétne v Košiciach. Zároveň prisľúbila spojiť východ Slovenska so západnou časťou vytvorením infraštruktúry. Verejný prisľub napĺňala aj v roku 2011, a to:

- zakúpením elektromobilu do vozového parku VSE;
- otvorením ďalších 3 verejných nabíjacích staníc – v Bratislave, Poprade a Nitre;
- iniciovaním a organizáciou Okrúhleho stola s tvorcami legislatívy, dotknutých ministerstiev





a samospráv za účelom nájdenia vhodných legislatívnych rámcov a podpory samosprávy a štátnej správy pri vytváraní platformy pre rozvoj elektromobility na Slovensku.

Využívame obnoviteľné zdroje energie

Spoločnosť Bioplyn Rozhanovce, s.r.o. otvorila 16. 6. 2011 bioplynovú stanicu s inštalovaným výkonom 1 MW v Rozhanovciach v blízkosti Košíc. Ide o spoločný podnik dcérskej spoločnosti Východoslovenskej energetiky a.s. – VSE Ekoenergia s.r.o. a partnerskej firmy AT ABOV spol. s r.o., ktorá patrí do skupiny Agrotrade Group spol. s r.o. .

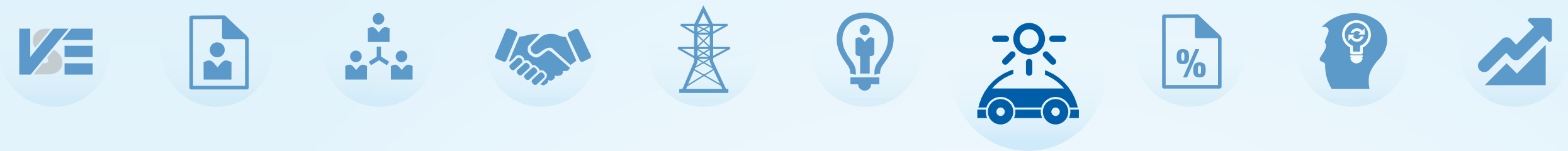
Prvá bioplynová stanica má nezanedbateľný prínos pre miestne poľnohospodárstvo vzhľadom na diverzifikáciu činností a využitia poľnohospodárskych plodín, zostatkov a exkrementov hospodárskych zvierat. Podľa investorov práve bioplyn patrí medzi tie formy obnoviteľných zdrojov energie, ktoré majú reálne využitie v slovenských podmienkach.

Ochrana vtáctva

Ešte v roku 2010 sme vyhlásili ďalší ročník grantového programu Symbióza, ktorý bol zameraný na výskum a ochranu prírody na východnom Slovensku. Opäť pod hlavičkou Nadačného fondu Skupiny VSE, ktorý spravuje Karpatská nadácia z asignácie 2 percent zaplatenej dane z príjmu PO. Na aktivity zamerané na ochranu chránených vtáčích druhov na východnom Slovensku putovalo vyše 16-tisíc €.

Zamestnanci VSE osadili na stĺpy elektrického vedenia v okrese Stropkov spolu jedenásť zábran proti dosadaniu bocianov. V štyroch obciach okresu (Brezničke, Staškovciach, Chotči a Varechovciach) postavili aj samostatne stojace stĺpy s hniezdnou podložkou.





ENVIRONMENTÁLNA POLITIKA

Ochrana životného prostredia a zabezpečenie stability dotknutých ekosystémov patrilo medzi priority Skupiny VSE aj v roku 2011.

Dôraz na ochranu životného prostredia je súčasťou vykonávania všetkých pracovných činností. VSE ako poskytovateľ služieb v oblasti prevádzkovania, údržby, opráv, rekonštrukcií, výstavby elektrorozvodných sietí je držiteľom certifikátu, ktorý potvrdzuje, že zavedený a používaný systém environmentálneho riadenia spĺňa prísne požiadavky medzinárodnej normy EN ISO 14001:2004.

Environmentálne aspekty všetkých vykonávaných činností, vrátane súvisiacich právnych požiadaviek, sú pravidelne analyzované a vyhodnocované. Aj v roku 2011 bolo realizovaných viacero environmentálnych projektov a opatrení, zameraných na eliminovanie únikov znečisťujúcich látok do životného prostredia, minimalizovanie environmentálnych škôd z potenciálnych havarijných únikov

škodlivých látok do životného prostredia a znižovanie rizika zranení a úhynov vtáctva pri ich kontakte s elektrickými vedeniami. Interné ako aj externé audity vykonané v roku 2011 potvrdili zlepšenia ako v oblasti nakladania s odpadmi, tak aj v oblasti ochrany prírody a krajiny. V roku 2011 nebola orgánmi štátnej správy udelená žiadna pokuta za porušenie environmentálnej legislatívy.

Aspekt: Biodiverzita

Elektrorozvodné distribučné siete sú umiestnené aj v chránených krajinných územiach. Celková plocha týchto území predstavuje 16 % z celkovej plochy územia, na ktorom VSD zabezpečuje údržbu, obnovu a výstavbu elektrických vedení a staníc. Vonkajšie elektrické vedenia sú nebezpečné hlavne pre vtáctvo. V týchto chránených územiach je evidovaných viac ako 60 ohrozených druhov vtákov zaradených na Červený zoznam Svetovej únie ochrany prírody

(International Union for the Conservation of Nature and Natural Resources – IUCN). So Štátnou ochranou prírody a mimovládnyimi organizáciami máme dohodnutú stratégiu eliminovania týchto negatívnych vplyvov. V roku 2011 sme v zmysle dohodnutých priorít prednostne upravovali vonkajšie 22 kV vedenia v chránenom vtáčom území Medzibodrožie a Slovenský kras tak, aby neboli nebezpečné pre vtáctvo. Celkovo bolo upravených 856 podperných bodov, čo predstavuje 65 km vedení. Realizovali sme výstavbu náhradných podloží pre prekládky hniezd Bociana bieleho (*Ciconia ciconia*). Zo vzdušných NN sietí sme na náhradné podložky premiestnili desiatky hniezd.

Aspekt: Emisie, splašky a odpady

VSE prevádzkuje jeden stredne veľký zdroj emisií, ktorý nespôsobuje žiadne významnejšie znečistenie ovzdušia a vzhľadom na nízku produkciu emisií nevzniká poplatková povinnosť





(plynová kotolňa). V časti udržiavaných technologických zariadení (spínacie prístroje, elektrické rozvádzače) sa ako izolačné a zhašacie médium používa plyn SF₆, ktorý je zaradený do kategórie skleníkových plynov.

V dôsledku drobných netesností niektorých prístrojov došlo v roku 2011 k úniku 6,5 kg tohto plynu do ovzdušia.

Z čistiacich objektov, za prevádzku ktorých zodpovedá VSE, bolo v roku 2011 vypustených 2 225 m³ splaškových vôd do recipientov.

Pravidelne boli akreditovanou organizáciou vykonávané odbery a analýzy vzoriek, pričom ani raz neboli prekročené limity stanovené v jednotlivých rozhodnutiach obvodných úradov životného prostredia.

Pri rekonštrukciách, opravách, údržbe a prevádzkovaní sústavy vzniklo v roku 2011 celkovo 645 ton nebezpečného odpadu a 3 337 ton ostatného odpadu. Druhotne sa využilo 54,15 % všetkého odpadu a 45,85 % skončilo

na skládkach organizácií s príslušným oprávnením.

V roku 2011 sme nezaznamenali žiadne rozsiahlejšie úniky oleja z prevádzkovaných zariadení. Každý, aj drobný, únik transformátorového oleja bol zaznamenaný a boli prijaté adekvátne preventívne opatrenia.

Aspekt: Súlad s legislatívou

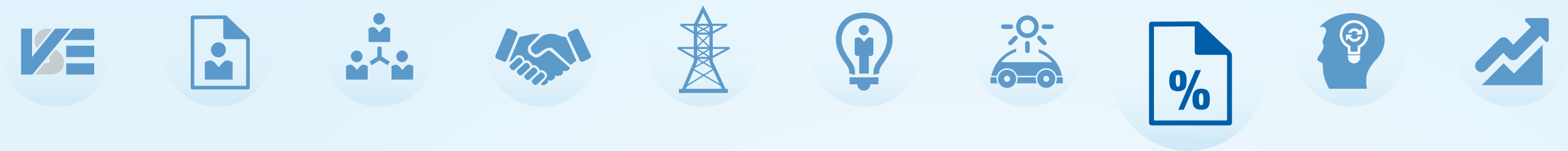
V roku 2011 bol akreditovanou nezávislou spoločnosťou SGS Slovakia spol. s r.o. vykonaný audit, zameraný na preverenie súladu zavedeného systému environmentálneho manažérstva s požiadavkami stanovenými v medzinárodnej norme EN ISO 14001:2004. Audit potvrdil dodržiavanie platnej environmentálnej legislatívy pri všetkých vykonávaných činnostiach.

Skupine VSE nebola v roku 2011 udelená žiadna pokuta za nedodržiavanie legislatívy pre oblasť ochrany životného prostredia.

Aspekt: Celkové výdavky

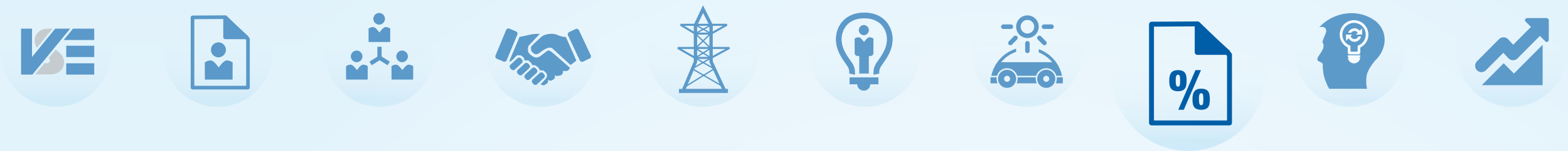
Celkové výdavky na environmentálnu ochranu v roku 2011 dosiahli čiastku 549 076 €, z čoho 391 226 € bolo vynaložených na likvidáciu odpadov, 34 908 € na likvidáciu historických environmentálnych záťaží (sanácie pôdy a podzemných vôd v objektoch elektrických staníc), 92 489 € na ochranu biodiverzity a 30 453 € na ostatné environmentálne aktivity.





EKONOMICKÁ ANALÝZA

Hlavným predmetom podnikania Skupiny VSE je nákup, predaj a distribúcia elektrickej energie. Táto činnosť sa v najvýznamnejšej miere podpísala pod sedemnáťpercentný medziročný nárast konsolidovaného hospodárskeho výsledku. V porovnaní s rokom 2010 vzrástol čistý zisk o 13 885 tis. €.



Nižšie sledované ukazovatele vychádzajú z konsolidovaných finančných výkazov Skupiny VSE, zostavených podľa medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo (IFRS) platných v Európskej únii.

Hospodársky výsledok

Hlavným predmetom podnikania Skupiny VSE je nákup, predaj a distribúcia elektrickej energie. Táto činnosť sa v najvýznamnejšej miere podpísala pod sedemnáťpercentný medziročný nárast konsolidovaného hospodárskeho výsledku. V porovnaní s rokom 2010 vzrástol čistý zisk o 13 885 tis. € (17 %) na výšku 96 129 tis. €.

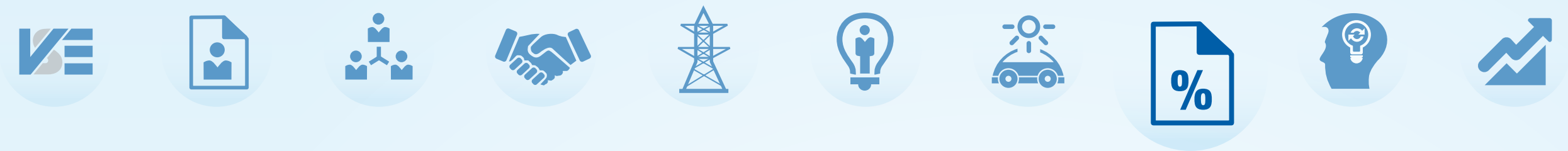
tis. €	2011	2010	Zmena
Výnosy	570 240	545 402	24 838
Náklady	-452 496	-442 400	-10 096
Daň z príjmu	-21 615	-20 758	-857
Zisk po zdanení	96 129	82 244	13 885

Skupina VSE dosiahla celkové výnosy vo výške 570 240 tis. €, čo v porovnaní s rokom 2010 predstavuje nárast o 24 838 tis. € (5 %). Tento rast bol spôsobený rastom koncovej ceny elektriny pre zákazníkov, predovšetkým v časti za distribúciu a prenos elektriny ako dôsledok podpory obnoviteľných zdrojov energie (OZE).

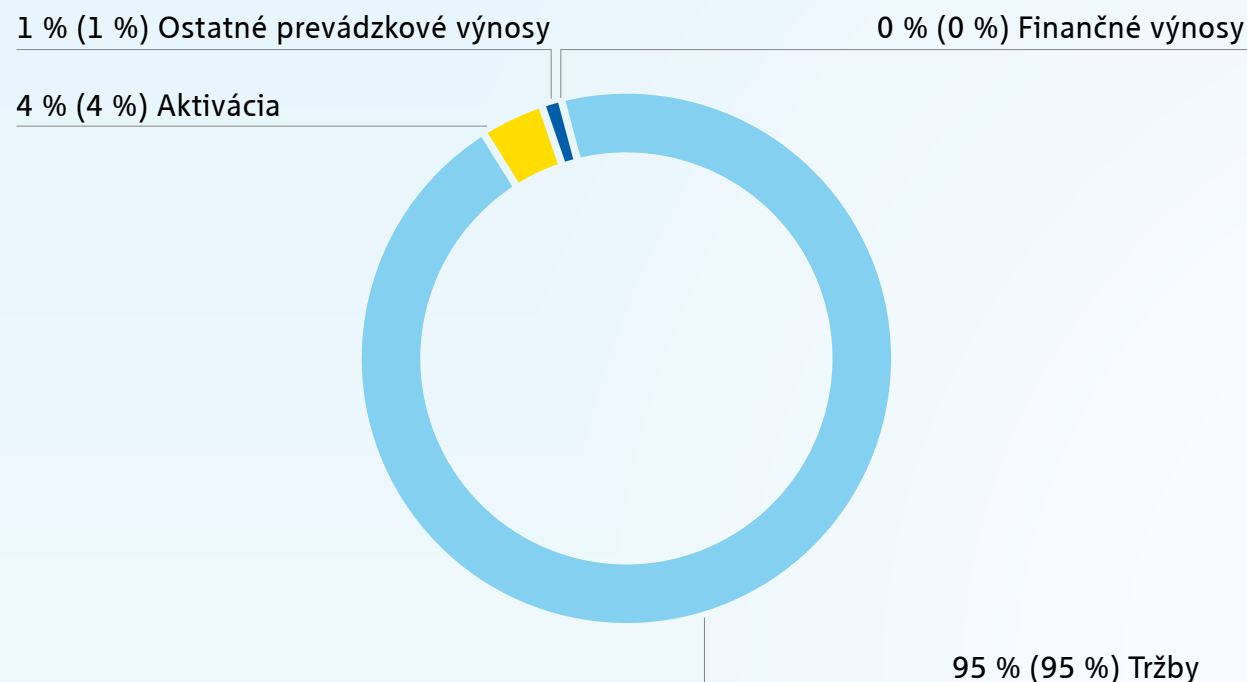
Dominantná časť tržieb pozostávala z tržieb za distribúciu a predaj elektriny v celkovej výške 537 804 tis. €, čo predstavuje nárast o 23 632 tis. € (5 %).

tis. €	2011	2010	Zmena
Tržby	544 445	517 282	27 163
Aktivácia	21 596	23 392	-1 796
Ostatné prevádzkové výnosy	3 899	4 488	-589
Finančné výnosy	300	240	60
Výnosy celkom	570 240	545 402	24 838





Štruktúra výnosov 2011 (2010)



V roku 2011 celkové náklady (bez nákladov na daň z príjmov) dosiahli výšku 452 496 tis. €, čo predstavovalo ich medziročný nárast o 10 096 tis. €. Oproti minulému roku nedošlo k výraznej zmene v štruktúre nákladov ako aj v podieloch jednotlivých kategórií nákladov na celkových nákladoch.

V roku 2011 boli vynaložené náklady na nákup elektriny vo výške 345 556 tis. €. Ich medziročný nárast o 12 289 tis. € (4 %) bol spôsobený hlavne vyšším nákupom elektrickej energie od OZE.

Mierny nárast mzdových nákladov vo výške 1 479 tis. € (4 %) bol zapríčinený navýšením miezd zamestnancov.

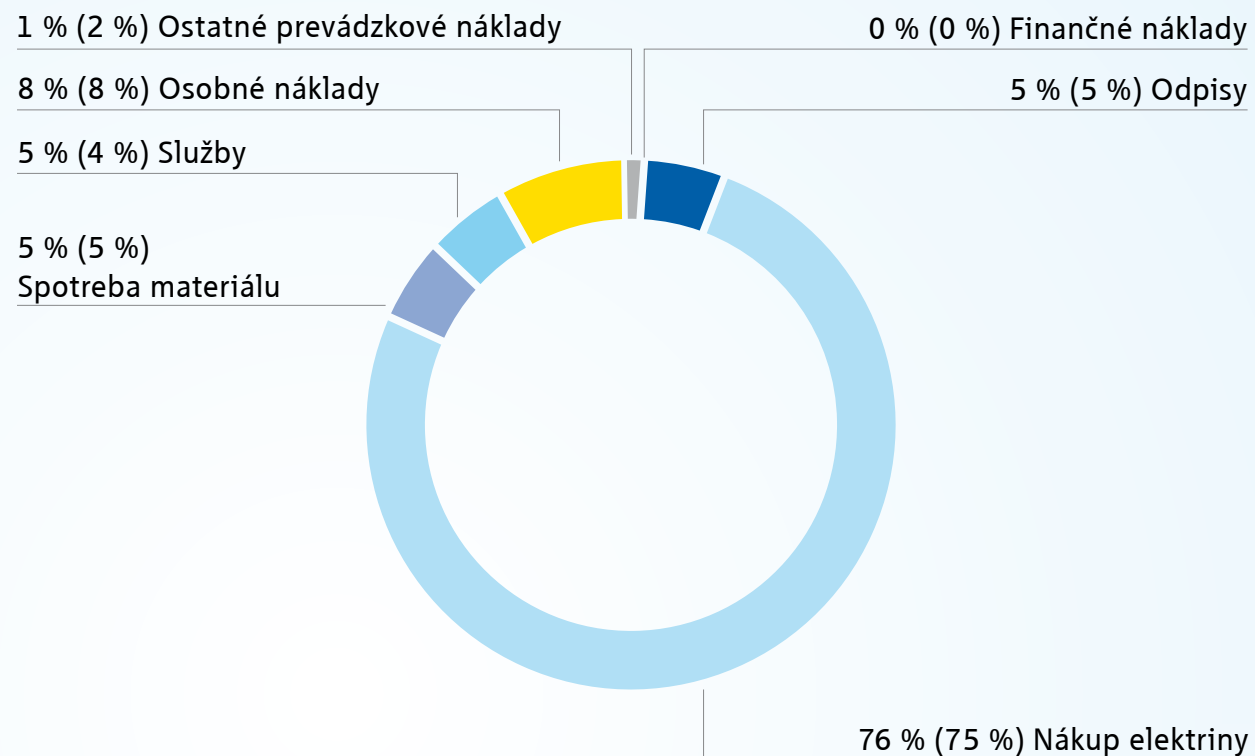
Zníženie ostatných prevádzkových nákladov o 4 206 tis. € (60 %) bol spôsobený hlavne rozpustením opravných položiek k znehodnoteným pohľadávkam (úhrada dlhov od nemocníc) o 2 563 tis. €.

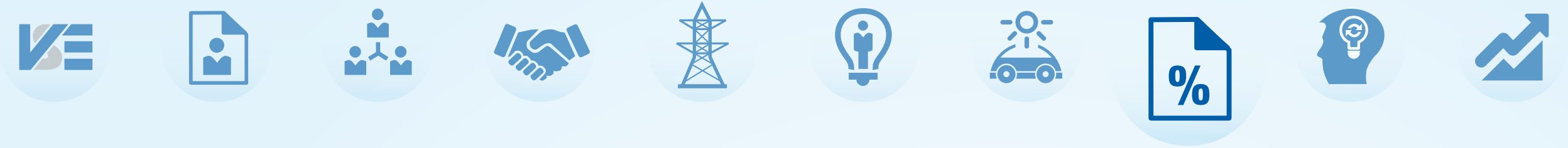
Ďalším výrazným faktorom, ktorý spôsobil zníženie ostatných prevádzkových nákladov, bola zmena pohybov rezervy na súdne spory v hodnote 1 514 tis. €.



tis. €	2011	2010	Zmena
Nákup elektriny	-345 556	-333 267	-12 289
Spotreba materiálu	-20 569	-22 418	1 849
Služby	-21 291	-19 250	-2 041
Osobné náklady	-38 228	-36 749	-1 479
Ostatné prevádzkové náklady	-2 795	-7 001	4 206
Odpisy	-23 641	-23 413	-228
Finančné náklady	-416	-302	-114
Náklady celkom (bez dane z príjmov)	-452 496	-442 400	-10 096

Štruktúra nákladov v roku 2011 (2010)





Majetok a zdroje krytia majetku

Celková výška aktív (bilančná suma) medziročne vzrástla o 29 641 tis. € (8 %) hlavne kvôli investíciám do dlhodobého hmotného majetku. Stav aktív k 31. 12. 2011 bol vo výške 392 362 tis. €.

Zostatková hodnota dlhodobého majetku vzrástla v sledovanom období o 28 042 tis. € (9 %).

Celkové investície do kúpy a obnovy dlhodobého majetku predstavovali hodnotu 51 607 tis. €. Proti tomuto rastu pôsobili hlavne odpisy a amortizácia majetku, a to v celkovej hodnote 23 463 tis. €. Zároveň v roku 2011 došlo k zvýšeniu opravnej položky k nevyužitému majetku o 178 tis. €.

Skupina VSE najviac investícií smerovala do obnovy a rozvoja distribučných sietí v celkovom objeme 41,1 mil. €, ako je spomenuté v kapitole Investície a prevádzka. Nesieťové investície predstavovali hodnotu 9,3 mil. €, z čoho na obnoviteľné zdroje bolo vyčlenených 1,8

mil. €. Zvyšných 7,5 mil. € bolo prerozdelených na nákup IT (softvéru a hardvéru) v celkovej hodnote 4,9 mil. € a na nákup iného majetku v hodnote 2,6 mil. €.

Skupina VSE zaznamenala mierny nárast krátkodobých aktív o 1 599 tis. € (3,5 %), čo bolo hlavne dôsledkom nárastu pohľadávok z obchodného styku o 3 129 tis. € spôsobeného vyššou fakturáciou.

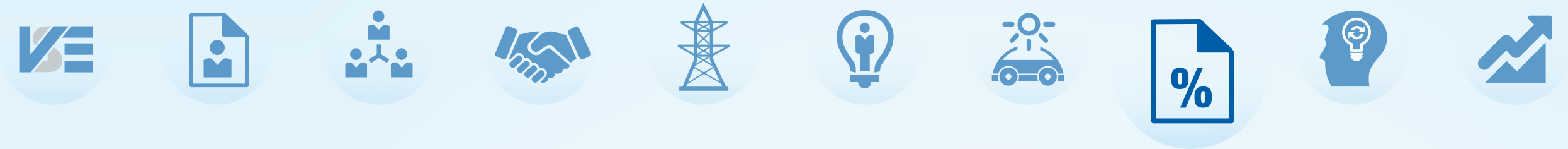
Pohyby pracovného kapitálu mali negatívny vplyv na stav peňažných prostriedkov, ktoré poklesli o 906 tis. € (39,9 %) v porovnaní s minulým rokom.

V porovnaní s predchádzajúcim účtovným obdobím vlastné imanie vzrástlo o 14 436 tis. € (6 %). Časť vlastného imania vo výške 234 tis. € pripadala na podiely bez kontrolného vplyvu, vyplývajúcich zo 49 % podielu spoločnosti AT ABOV, s.r.o. na vlastnom imaní dcérskej spoločnosti Bioplyn Rozhanovce.

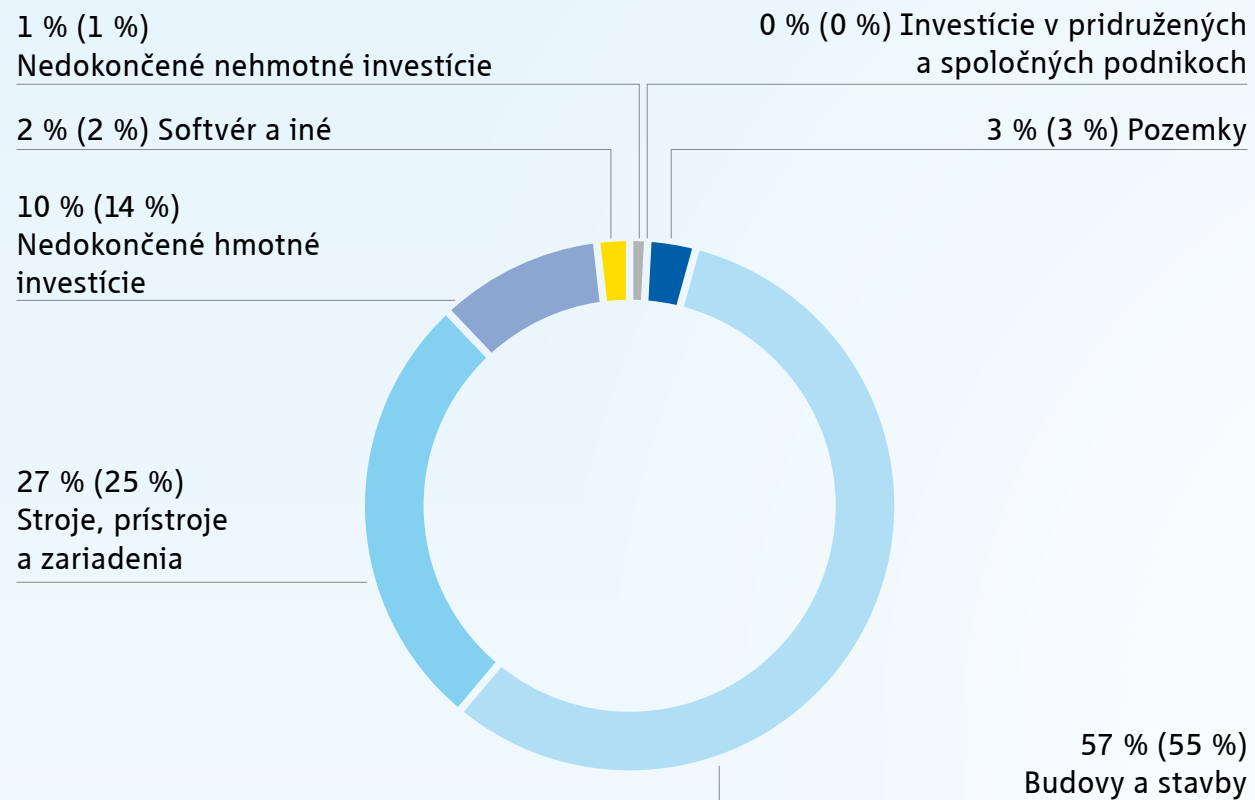
Podiel vlastného imania na celkových pasívach iba mierne poklesol o 1 % na celkových 63 %.

Celkové cudzie zdroje vzrástli medziročne o 15 205 tis. € (12 %) v týchto položkách:

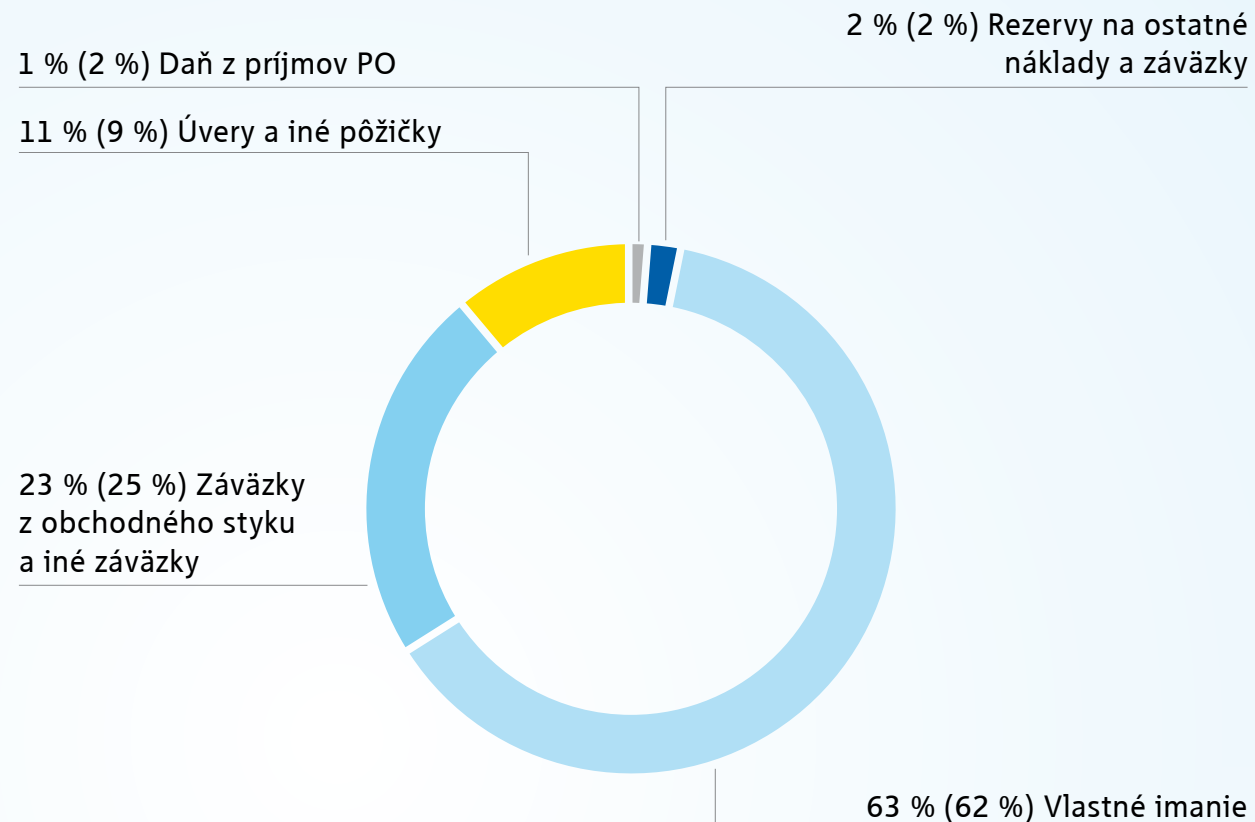
- záväzky z obchodného styku a iné záväzky narástli o 7 450 tis. €;
- pokles záväzku z dane z príjmov právnických osôb o 3 146 tis. €.
- nárast zostatku bankových úverov o 10 901 tis. €; tento stav je odrazom plánov manažmentu zvýšiť pomer financovania Skupiny VSE cudzími zdrojmi.

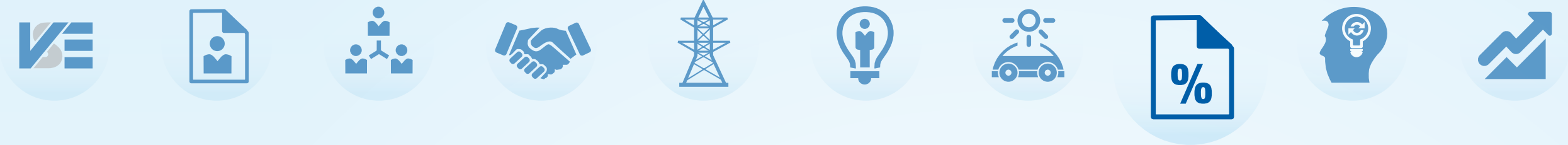


Štruktúra dlhodobého majetku v roku 2011 (2010)



Štruktúra zdrojov krytia majetku v roku 2011 (2010)





Finančná situácia

Konsolidovaný stav finančných prostriedkov k 31. 12. 2011 dosiahol 1 362 tis. €.

Stav disponibilných finančných prostriedkov v roku 2011 umožnil plynulé úhrady záväzkov voči dodávateľom ako aj úhrady záväzkov vyplývajúcich z úverových zmlúv voči bankám. Na efektívne riadenie likvidity v rámci Skupiny VSE spoločnosť využívala cash pooling.

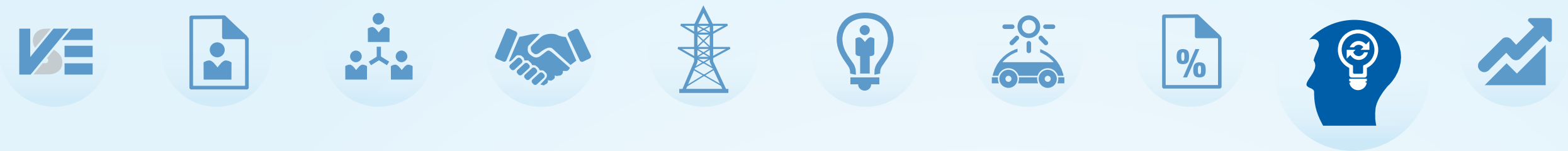
V roku 2011 boli vyplatené akcionárom dividendy v celkovej výške 81 673 tis. €.

Počas roka 2011 spoločnosť využívala na preklopenie časového nesúladu medzi potrebami a zdrojmi krátkodobé a dlhodobé úverové linky.

Zostatok bankových úverov k 31. 12. 2011 predstavoval 43 815 tis. €.

Voľné finančné zdroje na konsolidovanej úrovni spoločnosť použila na splácanie kontokorentných úverov a ostatné prostriedky zhodnocovala využívaním bezrizikových produktov, prevažne denných termínovaných vkladov.





PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER NA ROK 2012

VSE chce aj naďalej ostať pre svojich zákazníkov spoľahlivým partnerom a dodávateľom elektriny, prinášajúcim komplexnú ponuku produktov a služieb.





SLEDUJEME DLHODOBÉ CIELE

Naše poslanie je nemenné, chceme byť spoľahlivým dodávateľom a partnerom pre svojich zákazníkov. Chceme byť investorom prospešným pre región.

V súlade s rastom HDP SR (3.1 %) zaznamenala Skupina VSE v roku 2011 celkový rast objemu distribúcie elektriny o 4 %, pričom k medziročnému nárastu došlo na všetkých napäťových úrovniach, predovšetkým však na napäťovej hladine VVN, kde bol pripojený významný zákazník – oceliareň SSM Strážske. Keďže predikcie vývoja ekonomiky SR nepredpokladajú pre rok 2012 výrazný rast, skôr stagnáciu, aj Skupina VSE očakáva v roku 2012 len mierne zvýšenie celkového objemu distribúcie.

Pokračujúca liberalizácia trhu s elektrinou a s ňou súvisiaca vyššia miera konkurencie vytvárala v roku 2011 na jednej strane tlak na pokles obchodných marží a na strane druhej požiadavku na rastúcu kvalitu poskytovaných služieb. Po úspechu roka 2011, keď sa Skupine

podarilo udržať objemy predaja elektriny na úrovni roka 2010, predpokladáme pre rok 2012 mierny pokles objemov. To súvisí so silnejšou konkurenciou na trhu s elektrinou.

Hlavnou prioritou v oblasti distribučnej sústavy aj naďalej zostáva spoľahlivá distribúcia elektriny koncovým spotrebiteľom. Z tohto dôvodu Skupina bude i v roku 2012 pokračovať v dlhodobom programe rozvoja a obnovy distribučnej sústavy východného Slovenska prostredníctvom spoločnosti Východoslovenská distribučná, a.s. Na tento účel bolo v Strategickom pláne Skupiny VSE na rok 2012 vyčlenených 40 mil. €. Ďalších 8 mil. € je určených na realizáciu nesieťových investícií (IT, obnova vozového parku a nehnuteľností) a na rozvoj projektov týkajúcich sa obnoviteľných zdrojov.

VSD v roku 2012 bude pokračovať v rekonštrukcii existujúcej elektrickej stanice Voľa. Ide o významný strategický projekt, ktorý po ukončení vytvorí stabilný transformačný uzol vo východnej časti Slovenska. Tiež bude prebiehať rekonštrukcia elektrických staníc (ES) Kežmarok a Michalovce. Ďalšou významnou investíciou roka 2012 bude pripojenie VVN sústavy z viacsystémového vedenia do ES Haniska, čo umožní plné využitie a prevádzkové výhody viacsystémového vedenia. Obnova sietí VN a NN je podmienená zvyšovaním prevádzkovej bezpečnosti, zlepšením kvality distribúcie a znižovaním sieťových strát.

VSE chce aj naďalej ostať pre svojich zákazníkov spoľahlivým partnerom a dodávateľom elektriny, prinášajúcim komplexnú ponuku produktov a služieb.





Vďaka pravidelnej komunikácii si budujeme hodnotný a trvalý vzťah so zákazníkmi, ktorí oceňujú a zároveň od nás očakávajú aktuálne informácie o dianí vo VSE i z oblasti energetiky. Motiváciou pre poskytovanie našich doplnkových energetických služieb je pomôcť zákazníkovi zefektívniť ich energetickú spotrebu ale aj zjednodušiť im prístup k informáciám. Sme pripravení na výzvy a príležitosti, ktoré so sebou prináša neustále silnejúce konkurenčné prostredie. Udržanie si dôvery našich zákazníkov je pre nás v roku 2012 kľúčové. Veríme, že vďaka novým zvýhodneným produktom a kvalitným doplnkovým službám si udržíme našu pozíciu na trhu s energiami.

Spoločnosť naďalej považuje za kľúčové zvyšovať efektívnosť a znižovať nákladovosť. Zameriava sa pritom na 6 hlavných oblastí, ako sú: sieťové straty, manažment pohľadávok, optimalizácia procesov, automatizácia siete, oprava a údržba siete a zdieľané služby (hlavne doprava a nehnuteľnosti).

Popri orientácii na dosahovanie primárnych cieľov Skupina VSE nezabúda ani na pomoc regiónu, v ktorom primárne pôsobí. Filantropia a dobrovoľnícke programy sú najvýznamnejšími aktivitami Skupiny VSE v oblasti podpory komunity. Aj v roku 2011 boli pri ich realizácii využité všetky dostupné formy a nástroje, aby sa podporili projekty v oblasti životného prostredia, športu a mládeže, vzdelávania, v oblasti kultúry či sociálne odkázaných skupín.

V najväčších a najúspešnejších projektoch bude Skupina VSE pokračovať aj v roku 2012. Patria medzi ne VSE CITY RUN, prázdninová detská univerzita Sme TU pre deti, načítavanie knížiek pre zrakovo postihnuté deti, Jesenná harmónia, Košice – Európske hlavné mesto kultúry 2013 či grantový program Voľnočasové zóny, ktorý vyhlasuje VSE v spolupráci s Karpatskou nadáciou.

Skupina VSE plánuje dosahovať stabilný hospodársky výsledok a vyplácať akcionárom plnú dividendu.





KONSOLIDOVANÁ ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31.DECEMBRU 2011 A SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA O KONSOLIDOVANEJ ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE 2011





ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK

VSE	Východoslovenská energetika	ASAI	index priemernej dostupnosti distribúcie
VSD	Východoslovenská distribučná	ES	elektrická stanica
VSE CC	VSE Call Centrum	SAIDI	index priemernej systémovej doby trvania prerušenia dodávky
VSE IT	VSE IT služby	RHZ	ročné hodnotenie zamestnancov
KMZ	kontaktné miesta zákazníkov	HR	ľudské zdroje
MDS	miestna distribučná sústava	BOZP	bezpečnosť a ochrany zdravia pri práci
OZE	obnoviteľné zdroje energie	TIS	Transparency International Slovensko
KVET	kombinovaná výroba elektriny a tepla	PO	právnická osoba
FVE	fotovoltaická elektráreň	IFRS	medzinárodné štandardy finančného vykazovania
MRK	maximálna rezervovaná kapacita		





KONTAKTY



RWEGROUP

Východoslovenská energetika a. s.

Mlynská 31
042 91 Košice
Slovenská republika
T +421 55 610-1911
F +421 55 678-6516
E info@vse.sk
I www.vse.sk

Linka VSE 0850 123 333

**Linka na overenie totožnosti
predajcu 0800 123 532**

KONTAKTNÉ MIESTA ZÁKAZNÍKA

KMZ Bardejov

Kellerova 9 | Bardejov

KMZ Humenné

Námestie slobody 61 | Humenné

KMZ Košice

Hollého 3 | Košice

KMZ Michalovce

Štefánikova 2 | Michalovce

KMZ Poprad

Nám. sv. Egídia 97/42 | Poprad

KMZ Prešov

Levočská 3 | Prešov

KMZ Rožňava

Šafárikova 2 | Rožňava

KMZ Spišská Nová Ves

Zimná 34 | Spišská Nová Ves

KMZ Trebišov

M. R. Štefánika 1515 | Trebišov

